



**REPUBLIKA HRVATSKA  
SPLITSKO-DALMATINSKA ŽUPANIJA  
Ž U P A N**

KLASA: 023-05/15-03/0011  
URBROJ: 2181/1-08/20-15-0020  
Split, 8. srpnja 2015.

**PREDSJEDNIKU  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE  
gosp. Petroslavu Sapunaru, prof.  
- o v d j e -**

**PREDMET: Izvješće o stanju u zdravstvenoj ustanovi  
- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“  
za 2014. godinu**

Na temelju članka 60. Poslovnika Županijske skupštine Splitsko-dalmatinske županije („Službeni glasnik Splitsko-dalmatinske županije”, broj 13/09 i 2/13), u privitku Vam dostavljamo Izvješće navedeno u predmetu, radi rasprave na sjednici Županijske skupštine.

**PRAVNI TEMELJ:** Članak 7. Zakona o ustanovama („Narodne novine“, broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/08), članak 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine”, broj 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14 i 154/14) i članka 20. Statuta Splitsko-dalmatinske županije („Službeni glasnik Splitsko-dalmatinske županije”, broj 11/09, 7/10, 10/10 i 2/13)

**NOSITELJ IZRADE:** Upravni odjel za društvene djelatnosti

**PREDLAGATELJ :** Župan

**DONOSITELJ:** Županijska skupština

**IZVJESTITELJI :** Tomislav Đonlić, prof., privremeni pročelnik Upravnog odjela za društvene djelatnosti, Marko Ožić Bebek, dr. med. spec., ravnatelj Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“ i Jakov Todorić, dr. med. spec. dj. kirurg, predsjednik Upravnog vijeća

S poštovanjem,

**Ž U P A N**

**Zlatko Ževrnja, dipl. oec.**

Na temelju članka 7. Zakona o ustanovama („Narodne novine“, broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/08), članka 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, broj 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14 i 154/14) i članka 20. Statuta Splitsko-dalmatinske županije („Službeni glasnik Splitsko-dalmatinske županije“, broj 11/09, 7/10, 10/10 i 2/13), Županijska skupština Splitsko-dalmatinske županije na \_\_\_ sjednici, održanoj \_\_\_\_\_2015., donijela je

## **ZAKLJUČAK**

### **o prihvatanju Izvješća o stanju u zdravstvenoj ustanovi Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“ za 2014. godinu**

#### **I.**

Prihvaća se Izvješće o stanju u zdravstvenoj ustanovi – Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“ za 2014. godinu.

#### **II.**

Ovaj Zaključak stupa na snagu osmog dana nakon objave u „Službenom glasniku Splitsko-dalmatinske županije“ .

KLASA:  
URBROJ:  
Split,

**PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

**Petroslav Sapunar, prof.**

#### **DOSTAVITI:**

1. Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju  
„Biokovka“, Makarska, Put Cvitačke 9
2. Upravni odjel za društvene djelatnosti, ovdje
3. Službeni glasnik, ovdje
4. Pismohrana, ovdje

Protokol broj: **884/15**

**SPLITSKO-DALMATINSKA ŽUPANIJA  
UPRAVNI ODJEL ZA DRUŠTVENE DJELATNOSTI  
n/p Priv. Pročelnika: gosp. Tomislava Đonlića**

# **IZVJEŠĆE O RADU**

## **SPECIJALNE BOLNICE BIOKOVKA – MAKARSKA**

### **U 2014. GODINI**

**Pomoćnik za financije i razvoj:**

**Mr.sc. Vice Barbir**

**Ravnatelj:**

**Marko Ožić Bebek, dr.med.spec.**

Makarska, **Lipanj 2015.** godine



# S A D R Ž A J

<b>1. OSNOVNA DJELATNOST BIOKOVKE</b> .....	03
<b>2. OPIS OBJEKATA BIOKOVKE</b> .....	03
2.1. Nekretnine Biokovke i koncesijska površina .....	03
2.2. Medicinsko–rehabilitacijski kapaciteti .....	04
2.3. Ugostiteljsko-turistički kapaciteti .....	06
<b>3. ORGANIZACIJSKI USTROJ BIOKOVKE</b> .....	07
3.1. Osnovni razlozi i ciljevi organizacijskog preustroja Biokovke .....	08
<b>4. IZNOSI NAJMOVA BIOKOVKE</b> .....	09
4.1. Najmovi koje Biokovka plaća .....	09
4.2. Najmovi koje Biokovka naplaćuje .....	09
<b>5. SUDSKI SPOROVI I OVRHE</b> .....	10
5.1. Sudski sporovi .....	10
5.1. Ovrhe .....	10
<b>6. ULAGANJA BIOKOVKE U RAZDOBLJU [2012.-2014.]</b> .....	11
<b>7. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH U BIOKOVCI U 2014. GODINI</b> .....	12
7.1. Kadrovi Biokovke, usavršavanje, mjere stimulacije i motivacije .....	12
<b>8. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH U BIOKOVCI U RAZDOBLJU [2012.-2014.]</b> .....	13
<b>9. BRUTO PLAĆE U BIOKOVCI U 2014. GODINI</b> .....	13
<b>10. REALIZACIJA FINACIJSKOG PLANA ZA 2014. GODINU</b> .....	14
<b>11. PRIHODI I RASHODI BIOKOVKE U 2014 I USPOREDBA SA 2013. GODINOM</b> .....	16
11.1. Usporedba poslovnih prihoda i poslovnih rashoda 2014./2013. ....	16
11.2. Usporedba ukupnih prihoda od HZZO-a 2014./2013. ....	17
11.3. Usporedba ostalih prihoda izvan HZZO-a 2014./2013. ....	18
11.4. Usporedba materijalnih rashoda [izdataka] 2014./2013. ....	19
11.5. Usporedba rashoda [izdataka] za zaposlene 2014./2013. ....	20
11.6. Usporedba ostalih rashoda [izdataka] 2014./2013. ....	21
<b>12. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA BIOKOVKE U 2014. GODINI</b> .....	21

12.1. Proizvodnost rada .....	21
12.2. Likvidnost poslovanja .....	23
12.3. Zaduženost .....	23
12.4. Aktivnost .....	24
12.5. Ekonomičnost .....	25
12.6. Profitabilnost .....	26
<b>13. POTRAŽIVANJA BIOKOVKE NA DAN 31.12.2014. GODINE .....</b>	<b>27</b>
<b>14. OBVEZE BIOKOVKE NA DAN 31.12.2014. GODINE .....</b>	<b>28</b>
<b>15. KRATKOTRAJNA IMOVINA NA DAN 31.12.2014. GODINE .....</b>	<b>29</b>
<b>16. DECENTRALIZIRANA SREDSTVA SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE .....</b>	<b>29</b>
<b>17. RASHODI ZA ZAPOSLENE U 2014. GODINI [Božićnica, regres za godišnji odmor] .....</b>	<b>30</b>
<b>18. UGOVORI O DJELU U 2014. GODINI .....</b>	<b>30</b>
<b>19. OTPLATA KREDITA U 2014. GODINI .....</b>	<b>30</b>
<b>20. PROJEKT RAZVOJA BIOKOVKE I FONDOVI EU .....</b>	<b>30</b>
20.1. Prijava na Natječaj za sufinanciranje izrade projektne dokumentacije .....	32
20.2. Zahtjev za proglašenjem Projekta razvoja Biokovke – strateškim projektom .....	32
20.3. Projektna dokumentacija preduvjet je za prijavu na natječaje .....	33
20.4. Što možemo u svezi razvoja uraditi u sadašnjoj situaciji? .....	33
<b>21. KOMENTAR UVJETA UGOVARANJA S HZZO-om ZA 2015. GODINU .....</b>	<b>34</b>
<b>22. ZAKLJUČAK [Problemi u poslovanju i mjere za otklanjanje istih] .....</b>	<b>35</b>

#### U pravitku:

- [1] Prihodi i rashodi Biokovke za 2014. godinu te usporedba [2014./2013.]
- [2] Ostvareni financijski plan u 2013. godini, Financijski plan za 2014. godinu i realizacija Financijskog plana za 2014. godinu;
- [3] Izvještaji proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika [Referentna stranica];
- [4] Bilanca - stanje na dan 31.12.2014. godine [Obrazac BIL VP 158];
- [5] Izvještaj o prihodima rashodima, primicima i izdancima [Obrazac PR-RAS VP 151];
- [6] Obrazac SDŽ: Rezultati tekućeg poslovanja;
- [7] Obrazac SDŽ: Obveze i potraživanja na dan 31.12.2014. godine, Podatci o zaposlenicima;
- [8] Obrazac SDŽ: Pregled izvršenih rashoda 2014. godine po izvoru financiranja.

## 1. OSNOVNA DJELATNOST BIOKOVKE

Početak rada Biokovke, datira još iz davne 1961. godine, kada je odlukom tadašnjeg Republičkog odbora Saveza RVJ za Hrvatsku utemeljeno - **Odmaralište RVI [ratnih vojnih invalida] Makarska**, koje je započelo s radom **01. srpnja 1961. godine**. Od tada pa do danas, to odmaralište mijenjalo je organizacijske oblike [**Centar za liječenje, rehabilitaciju i odmor p.o.** – 19. travnja 1983.g; **Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju** - 01. veljače 1994.g. – vlasnik postaje SDŽ; **Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju ali i za ugostiteljsku i turističku djelatnost** - 20. svibnja 1996. godine].

Biokovka je javna ustanova, registrirana za obavljanje više djelatnosti ali pretežito obavlja javno-zdravstvene usluge [liječenje i medicinska rehabilitacija, boravak i prehrana, liječenje za vanjske pacijente i sl.] te ugostiteljsko-turističke usluge [hotelske usluge, restoranske usluge, barske usluge, mjenjačnica i sl.].

Posebno je važno istaknuti **strateško opredjeljenje Biokovke u pravcu razvoja zdravstvenog turizma**, za koji ima konkurentsku prednost u odnosu na mnoge slične ustanove u Republici Hrvatskoj, jer ima kvalitetne medicinsko-rehabilitacijske i ugostiteljsko-turističke potencijale, lokacija Biokovke uz more je prvorazredna a klima je jedinstvena – ljeto izuzetno toplo a zima blaga.

Prema članku 87 **Zakona o zdravstvenoj zaštiti** [NN: 150/08, 155/09, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 83/13, 159/13, 22/14], **specijalna bolnica** jest zdravstvena ustanova za specijalističko-konzilijarno i bolničko liječenje određenih bolesti ili određenih dobnih skupina stanovništva, koja osim općih uvjeta za bolnice utvrđenih člankom 88 tog Zakona, ima i posteljne, dijagnostičke i druge mogućnosti prilagođene svojoj namjeni spada. Specijalne bolnice, uz poliklinike, bolnice, i lječilišta, prema navedenom zakonu, pripadaju zdravstvenim ustanovama na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti.

Biokovka je registrirana je u registru Trgovačkog suda u Splitu, na temelju Rješenja br.: **Tt-96/315-2** pod nazivom Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju – Biokovka, pravnog oblika - **ustanova**, matični broj subjekta: **060010422**, MB: **3397726**, OIB: **22775078552**, vlasnik: Splitsko-dalmatinska županija, u kojemu je upisana mogućnost obavljanja sljedećih djelatnosti:

### 85.11 Djelatnost bolnica

- \* Dijagnostika bolesti
- \* Liječenje i medicinska rehabilitacija oboljelih od bolesti i stanja koja utječu lokomotorni sustav (reumatske bolesti, ortopedske bolesti, postraumatska oštećenja, neurološke bolesti),
- \* Zdravstvena njega
- \* Boravak i prehrana u Specijalnoj bolnici
- \* Specijalističko-konzilijarno liječenje
- \* Liječenje u bolničkim ambulantomama za vanjske pacijente
- \* Opskrbljivanje bolnice putem bolničke ljekarne

### 52.12 Ostala trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavaonicama

52.26 Trgovina na malo duhanskim proizvodima

### 55.1 Hoteli

### 55.4 Barovi

70.2 Iznajmljivanje vlastitih nekretnina

92.3 Ostale zabavne djelatnosti

## 2. OPIS OBJEKATA BIOKOVKE

### 2.1. Nekretnine Biokovke i koncesijska površina

Prema posjedovnom listu br. **1924 k.o. Makarska-Makar**, Biokovka u svom posjedu ima nekretnine ukupne površine - **21.476 m<sup>2</sup>**. To je doista izuzetno velika površina a vrijednost iste je značajno visoka zbog lokacije na kojoj se nalazi – neposredno uz uređenu morsku plažu.

Na nekretninama Biokovke izgrađene su zgrade u kojima se obavlja medicinsko-rehabilitacijska i ugostiteljsko-turistička djelatnost. Zgrade ukupne građevinske površine od **16.800 m<sup>2</sup>** izgrađene su na površini od **9.928 m<sup>2</sup>**. To zapravo znači, da Biokovka još ima potencijala za povećanje građevinske izgrađenosti na postojećoj nekretnini odnosno da se može razvijati i povećavati korisna građevinska površina.

Tablica: Površina nekretnina Biokovke u vlasništvu - posjedu

R.B.	NAZIV POVRŠINE BIOKOVKE [Prema Posjedovnom listu]	POVRŠINA U M <sup>2</sup>
1.	Maslinik	1.000
2.	Šuma	10.548
3.	Zgrade i dvorišta	9.928
<b>U K U P N O POVRŠINA NEKRETNINA</b>		<b>21.476</b>

Uz navedeno, temeljem **Ugovora o koncesiji**, Biokovka koristi ukupno **12.196 m<sup>2</sup>** pomorskog dobra, od čega morska površina čini **8.019 m<sup>2</sup>** a kopneni dio plaže iznosi **4.177 m<sup>2</sup>**. To je također jedan značajan potencijal koji se može još bolje iskoristiti. Koncesija nad pomorskim dobrom, koje se nalazi neposredno ispod Biokovke, dragocjena i nadopunjuje sve postojeće sadržaje koje Biokovka nudi pacijentima i gostima.

Tablica: Koncesijske površine Biokovke

R.B.	VRSTE KONCESIJSKIH POVRŠINA BIOKOVKE	POVRŠINA U M <sup>2</sup>
1.	Površina mora uz plažu	8.019
2.	Površina kopnenog dijela plaže	4.177
<b>U K U P N O POVRŠINA POMORSKOG DOBRA</b>		<b>12.196</b>

Biokovka u svom vlasništvu ima i dva stana: jedan površine **79,57 m<sup>2</sup>**, nalazi se u centru grada Makarske, u stambeno-poslovnom objektu, u ulici **Stjepana Radića 7** a drugi stan površine **57,76 m<sup>2</sup>**, nalazi se na predjelu Zelenka u Makarskoj, u stambenoj zgradi koja se nalazi ulici **Vukovarska 30a**.

## 2.2. Medicinsko-rehabilitacijski kapaciteti

Na prostoru površine od cca **1.650 m<sup>2</sup>**, Biokovka ima smještene medicinsko-rehabilitacijske kapacitete. Tri liječničke ambulante smještene su u prizemlju kao i prostori za masažu. Dvorane za terapije, dva bazena s pripadajućim tuševima, kabinama i sanitarnim čvorovima te fitness dvorana, nalaze se u suterenu zgrade.

Tablica: Vrste i površine medicinsko-rehabilitacijskih kapaciteta

R.B.	NAZIV I LOKACIJA MEDCINSKO-REHABILITACIJSKIH KAPACITETA	POVRŠINA U M <sup>2</sup>
1.	Prostor za masažu u prizemlju zgrade [na desno od glavnog ulaza]	90
2.	Liječničke ambul., prostor za med. sestre, čekaonica, sanit.čvor-prizemlje	170
3.	Površine terapijskih dvorana, čekaonice, hodnici i sl. – u suterenu zgrade	800
4.	Površina bazena sa pripadajućim sadržajima - u suterenu zgrade	450
5.	Fitness dvorana – u suterenu zgrade	140
<b>U K U P N O POVRŠINA</b>		<b>1.650</b>

Dnevni kapacitet dvorana za fizikalnu terapiju: vrste terapije, broj pacijenata koji je moguće primiti u jednom terminu, trajanje terapije u minutama, maksimalni broj terapija u jednoj smjeni [6,5 sati efektivnog rada] te broj potrebnih fizioterapeuta za rad s maksimalnim kapacitetom, prikazan je u sljedećoj tablici.

Tablica: Kapaciteti terapijskih dvorana i broj potrebnih terapeuta

R.B.	NAZIV TERAPIJE	BROJ PACIJENATA U JEDNOM TERMINU	TRAJANJE TERAPIJE U MINUTAMA	BROJ TERAPIJA PO RAD.SMJENI [390 MIN.]	BROJ POTREBNIH FIZIOTERAP.
1.	Elektroterapija	14	10	546	3
2.	Magnetoterapija	5	10	195	1
3.	Fototerapija - Lampa	3	10	117	
4.	Ultrazvuk	2	3	260	2
5.	Laser	1	8	49	1
6.	Limfna drenaža - aparat	2	15	52	
7.	Inhalacija	1	15	26	
8.	Ručna limfna drenaža	1	15	26	1
9.	Masaža	1	30	13	1
10.	Fango terapija	14	20	273	2
11.	Grupna kineziterapija	11	25	172	1
12.	Individualna kineziterap.	15	30	195	11
13.	Dječja kineziterapija	4	50	31	4
14.	Hidroterapija	40	25	624	1
15.	Izokinetika	1	40	10	1
16.	Hilt	1	20	20	1
17.	Udarni val	1	15	26	1
18.	Ekstenzomat	1	10	39	1
<b>UKUPNO</b>		<b>118</b>	<b>351</b>	<b>2.673</b>	<b>32</b>

**Komentar:**

1. u terapijskim dvoranama, Biokovka može pružiti osamnaest različitih terapija za stacionarne i ambulantne pacijente,
2. na pojedinu vrstu terapije u jednom terapijskom terminu, može se zaprimiti određeni broj pacijenata a sve terapije u maksimalnom kapacitetu mogu zaprimiti **118** pacijenata istovremeno;
3. pojedina terapija ima utvrđeno trajanje u minutama a jedan termin u maksimalno iskorištenom kapacitetu [maksimalni broj pacijenata u jednom terminu] traje ukupno **351** minutu;
4. u jednoj smjeni koja efektivno traje 390 minuta, može se u slučaju maksimalno iskorištenog kapaciteta pružiti određeni broj terapija svake pojedine vrste a maksimalni ukupni broj terapija u jednoj smjeni iznosi **2.673**;
5. svaka terapija koja se pacijentima pruža u maksimalno iskorištenom kapacitetu, zahtijeva određeni broj fizioterapeuta a sve terapije zajedno zahtijevaju **32** fizioterapeuta.

### 2.3. Ugostiteljsko-turistički kapaciteti

Biokovka je ustanova koja u svom sastavu ima ukupno **247** soba a one imaju **495** kreveta [bez pomoćnih ležajeva]. Sa pomoćnim ležajevima, sveukupni kapacitet Biokovke iznosi cca 560 ležajeva.

Tablica: Smještajni kapaciteti u Biokovci prema vrstama i kvaliteti soba

R.B.	VRSTE SOBA	BROJ SOBA	BROJ KREVETA
1.	Dvokrevetne sobe [„more“], renovirane [A i B]	75	139
2.	Dvokrevetne sobe [„brdo“], renovirane [A i B]	57	114
3.	Dvokrevetne sobe [„more“], nerenovirane [D i E]	46	92
4.	Dvokrevetne sobe [„brdo“], nerenovirane [D i E]	35	70
5.	Apartmani [„more“] klimatizirani	2	4
6.	Kapaciteti za medicin. rehabilitaciju [HZZO, Uputnice i sl.]	32	76
<b>U K U P N O</b>		<b>247</b>	<b>495</b>

Biokovka ima modernu kuhinju u kojoj se spremaju jela za pacijente i goste. Prema procjenama šefa kuhinje, maksimalni kapacitet kuhinje iznosi cca **550 -600** obroka za ručak. Kapacitet kuhinje za doručak i večeru, svakako je puno viši.

U restoranu Biokovke, koji je smješten odmah uz kuhinju, može se istovremeno uslužiti najmanje **600** pacijenata odnosno gostiju.

Kavana je poseban objekt koji se nalazi u suterenu zgrade namijenjena je za služenje gostiju pićem i toplim napitcima a ima ukupni kapacitet od cca **160** gostiju.

Kapacitet cafe-bara, Bumbar, koji je smješten uz samu plažu iznosi cca **180** gostiju.

Aperitiv bar smješten je nasuprot recepcije a ima stolove na dvije terase. Ukupni kapacitet je cca **100** stolica.

Tablica: Kapacitet restorana Biokovke

R.B.	NAZIV DVORANA U RESTORANU	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Mala dvorana	150
2.	Velika dvorana	250
3.	Teksas dvoran	200
<b>U K U P N O</b>		<b>600</b>

Tablica: Kapacitet kavane Biokovke

R.B.	KAVANA	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Unutrašnjost Kavane	80
2.	Dvorište Kavane	80
<b>U K U P N O</b>		<b>160</b>

Tablica: Kapacitet kavane kafe-bara Bumbar

R.B.	KAFE BAR - BUMBAR	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Unutrašnjost Bumbara	160
2.	Dvorište Bumbara	20
<b>U K U P N O</b>		<b>180</b>

Tablica: Kapacitet Aperitiv bara

R.B.	APERITIV BAR	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Unutrašnjost Aperitiv bara	20
2.	Dvorište Aperitiv bara	80
<b>UKUPNO</b>		<b>100</b>

### 3. ORGANIZACIJSKI USTROJ BIOKOVKE

Na prijedlog ravnatelja Biokovke Marka Ožića Bebeka dr.med.spec., Upravno vijeće Biokovke donijelo je na svojoj **114.** sjednici održanoj dana **10.lipnja 2014.** godine Odluku o izmjenama i dopunama Statuta Biokovke, na koju je suglasnost dala Skupština Splitsko-dalmatinske županije dana 29.srpnja 2014. godine a predmetna odluka stupila je na snagu dana **16.kolovoza 2014.** godine.

Navedenom Odlukom o izmjenama i dopunama Statuta Biokovke, utvrđen je novi organizacijski ustroj Biokovke, koji je operacionaliziran kroz Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu Biokovke [donesen dana **15.prosinca 2014.** godine na **116.**sjednici Upravnog vijeća] a u praktičnoj primjeni je od **01.siječnja 2015.** godine.

Tablica: Biokovka – organizacijska struktura u 2014. godini

<b>BIOKOVKA - ORGANIZACIJSKA STRUKTURA U 2014. G.</b>		
R.B.	<b>RAVNATELJSTVO, SLUŽBE, ODJELI I ODSJECI</b>	
<b>1</b>	<b>RAVNATELJSTVO</b>	
<b>2</b>	<b>SLUŽBA MEDICINE I REHABILITACIJE</b>	
	<b>ODJEL 1</b>	<b>BOLNIČKI ODJEL</b>
	<b>ODJEL 2</b>	<b>BOLNIČKI ODJEL</b>
	<b>ODJEL 3</b>	<b>FIZIKALNA TERAPIJA I DIJAGNOSTIKA</b>
<b>3</b>	<b>UGOSTITELJSKO-TURISTIČKA SLUŽBA</b>	
	<b>ODJEL 1</b>	<b>PRODAJA I RECEPCIJA</b>
	<b>ODJEL 2</b>	<b>SMJEŠTAJ I PREHRANA</b>
	<b>ODSJEK 1</b>	<b>DOMAĆINSTVO</b>
	<b>ODSJEK 2</b>	<b>USLUŽIVANJE</b>
	<b>ODSJEK 3</b>	<b>KUHINJA</b>
	<b>ODJEL 3</b>	<b>ZDRAVSTVENI TURIZAM</b>
<b>4</b>	<b>SLUŽBA ZAJEDNIČKIH POSLOVA</b>	
	<b>ODJEL 1</b>	<b>FINANCIJE, RAČUNOVODSTVO I JAVNA NABAVA</b>
	<b>ODJEL 2</b>	<b>OPĆI, KADROVSKI I PRAVNI POSLOVI</b>
	<b>ODJEL 3</b>	<b>TEHNIČKI POSLOVI</b>

### 3.1. Osnovni razlozi i ciljevi organizacijskog preustroja Biokovke

Kao osnovne razloge i ciljeve reorganizacije Biokovke, možemo navesti sljedeće:

1. **organizirati Biokovku u skladu s Pravilnikom o uvjetima za unutarnji ustroj općih i specijalnih bolnica** [NN, 145/13], prema kojem je: odjel ustrojstvena jedinica u medicini, služba se ustrojava ako ima barem tri odjela, odjeli u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti imaju odsjeke;
2. **ustrojiti novi Odjel za zdravstveni turizam**, čime je naglašena orijentacija Biokovke na ovaj vid turizma, koji bilježi godišnji rast od 15-20% a može biti dobar supstitut smanjenja prihoda po osnovi ugovora s HZZO-om;
3. **ustrojiti Odjel prodaje i recepcije**, s ciljem da se dosadašnja voditeljica Ugostiteljsko-turističke službe, rastereti poslova u svezi: domaćinstva, restorana i kuhinje te kao voditeljica tog novog Odjela **svoju radnu energiju i sposobnosti potpuno usmjeri na prodaju usluga Biokovke i na marketing**;
4. **ukinuta su neka radna mjesta**, koja su postala nepotrebna: unutarnji revizor, savjetnik za ekonomske poslove, doktor opće medicine, voditelj kineziterapije, kuhar I., konobar I., slastičar I., servirka, portir;
5. **neka su radna mjesta spojena radi bolje organizacije posla** [primjerice: čistačica i sobarica], neke položaje obavljaju isti ljudi [primjerice: ravnatelj je ujedno pročelnik Službe medicine i rehabilitacije, zamjenik ravnatelja je ujedno pročelnik Ugostiteljsko-turističke službe a pomoćnik ravnatelja za financije i razvoj je ujedno pročelnik Službe zajedničkih poslova], **sve radi ostvarenja značajnih ušteda i povećanja efikasnost obavljanja poslova**;
6. **uskладiti položaje i radna mjesta u Biokovci s odredbama Zakona o plaćama u javnim službama** [NN, 27/01] te **uskладiti koeficijente za obračun plaće s Uredbom o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama** [NN, 52/2013, 72/2013, 96/2013, 126/2013, 151/2013, 2/2014 i 9/2014];
7. **implementirati odredbe Pravilnika o povećanju plaća nezdravstvenim radnicima temeljem prihoda ostvarenih na tržištu** [donesenog na 114. sjednici Upravnog vijeća] i time djelomično ispraviti zaostatak plaća nezdravstvenih radnika za plaćama radnika u zdravstvu;
8. **izjednačiti plaće na istim radnim mjestima i položajima**;
9. **smanjiti troškove plaća radnika**, tako što će stimulirani voditelji službi, odjela i odsjeka, boljom organizacijom rada, ažurnim i točnim evidencijama sati rada, korištenjem instituta „rasporeda radnog vremena“, „preraspodjele radnog vremena“, smanjenjem prekovremenih sati, neakumuliranjem slobodnih dana, smanjenjem trajanja rada sezonskih radnika, smanjenjem broja sezonskih radnika i sl. učiniti sve što je u njihovoj moći da smanje nepotrebne troškove plaća zaposlenika;
10. **osnovni cilj novog organizacijskog preustroja je stvoriti efikasniju i efektivniju organizaciju poslovanja u kojoj će se, jasnije nego do sada, znati nadležnosti i odgovornosti za rezultate poslovanja. Poseban naglasak nove organizacije jest na afirmiranju timskog rada i djelovanja te stvaranja trajnih poveznica na horizontalnoj razini organizacije između odjela i odsjeka jedne službe ali i između odjela i odsjeka različitih službi. Sve navedeno trebalo bi rezultirati unapređenjem, razvojem i povećanjem obujma usluga koje Biokovka pruža te istovremenim racionalizacijama i smanjenjem nepotrebni troškova, što bi u konačnici trebalo rezultirati boljim poslovnim rezultatom.**

**4. IZNOSI NAJMOVA BIOKOVKE**
**4.1. Najmovi koje Biokovka plaća**

<b>IZNOS NAJMA KOJI BIOKOVKA PLAĆA U 2014.G. ZA KONCESIJU</b>			
<b>R.B.</b>	<b>NEKRETNINE UZETE U ZAKUP</b>	<b>ZAKUPODAVAC</b>	<b>GOD.IZN.ZAKUPA [u kn]</b>
<b>1</b>	<b>KONCESIJA NA POMORSKOM DOBRU</b>	<b>SPLIT-DAL.ŽUPAN.</b>	<b>18.820,11</b>

**Komentar:**

- Biokovka je **2014.** godine, po osnovi **Ugovora o koncesiji na pomorskom dobru**, zaključenog sa **Splitsko-dalmatinskom županijom** uplatila **18,8 tisuća kuna**. Naknada za koncesiju po tom Ugovoru, iznosila je **128.540,00 kuna** a Biokovka je u 2015. godini uplatila razliku do ugovorenog iznosa.

**4.2. Najmovi koje Biokovka naplaćuje**

<b>BIOKOVKA - IZNOS NAJMOVA KOJI SE NAPLAĆUJU U 2014.G.</b>			
<b>R.B.</b>	<b>POSLOVNI PROSTOR DANI U ZAKUP</b>	<b>ZAKUPAC</b>	<b>MJ.IZNOS ZAKUPA [u kn]</b>
<b>1</b>	<b>PEDIKERSKI SALON</b>	<b>OBRT - "NENA"</b>	<b>940,00</b>
<b>2</b>	<b>FRIZERSKI SALON</b>	<b>OBRT - "MIRA"</b>	<b>1.500,00</b>
<b>3</b>	<b>PROSTOR ZA BANKOMAT</b>	<b>OTP - Banka</b>	<b>1.050,00</b>
<b>4</b>	<b>KROV ZA POSTAVLJANJE ANTENE</b>	<b>HT</b>	<b>4.543,38</b>
<b>U K U P N O MJESEČNA ZAKUPNINA</b>			<b>8.033,38</b>
<b>U K U P N O GODIŠNJA ZAKUPNINA</b>			<b>99.963,68</b>

**Komentar:**

- Biokovka je **2014.** godine, po osnovi **Ugovora o zakupu**, zaključenih s pedikerskim salonom, frizerskim salonom, OTP – bankom i HT-om, uprihodila ukupno **99.963,68 kuna** zakupnine.

## 5. SUDSKI SPOROV I OVRHE

### 5.1. Sudski sporovi

- [1] U tijeku je pred Općinskim sudom u Splitu spor za naknadu štete zbog propusta u liječenju, solidarno uz prvotuženi KBC Split, po tužbi pacijenta D.K. iz Staševice. Odštetni zahtjev – VPS - iznosi 2.500.000,00 kn. Dana 11.4.2013.g. Sudu je dostavljeno vještačenje, čiji nalaz i mišljenje idu u prilog "Biokovci" (u sporu "Biokovu" zastupa odvjetnik Kruno Peronja).
- [2] Vezano za isti slučaj, roditelji tužitelja D.K. potražuju svaki po 220.000,00 kn zbog trajnog invaliditeta sina. Spor je u mirovanju do okončanja prethodnog spora. (u sporu "Biokovu" zastupa odvjetnik Kruno Peronja).
- [3] Pred Općinskim sudom u Makarskoj pravomoćno su okončana dva kaznena postupka koje je "Biokovka" pokrenula zbog kaznenog djela prijevare učinjenih neplaćanjem računa za ljetovanje: - M.S. iz Rovinja, s privremenim boravištem u Novom Sadu – Srbija, osuđen je 10.6.2010.g. na kaznu zatvora u trajanju od 5 mjeseci, uvjetno 1 god., a "Biokovci" je, kao oštećeniku dosuđen imovinskopravni zahtjev u iznosu od 10.643,50 kn., koji nije dobrovoljno plaćen. Žalba D.O. odbijena presudom Županijskog suda 16.9.2010.g. Uvjetna kazna je opozvana i izrečena je bezuvjetna kazna zatvora. Dana 9.1.2013.g. osuđenik je u cijelosti podmirio dugovanje s kamatama, u iznosu od 15.610,47 kn. U tijeku je postupak za ukidanje zatvorske kazne, u kojem "Biokovka" nema pravni interes jer je u cijelosti namirena.
- [4] M.A. iz Osijeka osuđen je 8.2.2011.g. na kaznu zatvora u trajanju od 6 mjeseci, uvjetno 2 god., a "Biokovci" je, kao oštećeniku dosuđen imovinskopravni zahtjev u iznosu od 8.259,50 kn., koji nije dobrovoljno plaćen. U tijeku je opoziv uvjetne osude i izricanje kazne zatvora (osuđeni se nalazi na izdržavanju druge kazne zatvora). Sjednica izvanraspravnog vijeća sazvana je za 06.03.2015.g.
- [5] "Biokovka" je kao tužitelj 14.6.2012.g. dobila u I stupnju sudski spor protiv bivšeg radnika, S.M., dr.med.spec. fizijatra, radi isplate naknade štete zbog neizvršenja ugovora o specijalizaciji, te je isti obvezan isplatiti iznos od 65.055,88 kn i parnični trošak. Pisana presuda nam je dostavljena 18.12.2012.g. Tuženik je uložio žalbu, a Županijski sud u Splitu je 21.08.2014.g. žalbu odbio te presudio u korist "Biokovke". Otpравak presude dostavljen je Općinskom sudu u Makarskoj 08.01.2015.g., a tužitelju- "Biokovci" 15.01.2015.g. Tuženik je dragovoljno ispunio obvezu 30.01.2015.g., uplatom 97.089,09 kuna (glavnica i zatezne kamate).

### 5.2. Ovrhe

- [1] **Ovr. 97/06** pravomoćno i ovršno rješenje javnog bilježnika od 11.4.2006. godine protiv ovršenika M.K. iz Makarske radi naplate novčane tražbine od 41.742,00 kune proizišle iz Ugovora o organiziranju svadbene večere 29. siječnja 2005. godine – nenaplaćeno – ovršenik nije zaposlen niti ima pokretne i nepokretne imovine, postupak u tijeku.
- [2] **Ovr. 547/07** predmet koji se još vodi kod javnog bilježnika Ante Barbića od 18.12.2007. godine protiv ovršenika I.S. radi naplate novčane tražbine od 23.154,00 kune proizašle iz Ugovora o organiziranju svadbene večere 2.6.2007. godine – nenaplaćeno, dostavljeno Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje radi ovrhe na mirovini, u naplatnom redu.
- [3] **Ovr. 429/08** pravomoćno i ovršno rješenje javnog bilježnika Ante Barbića od 11.12.2008. godine protiv ovršenika HNK „Trogir“ Trogir radi naplate novčane tražbine od 59.884,00 kune za pružene hotelsko ugostiteljske usluge od 16.2. do 26.2.2008. godine, Dostavljeno Fini radi ovrhe na računu. Ovršenik pred stečajem, nema imovine. Prognoza: nenaplativo!
- [4] **Ovr. 136/2012** pravomoćno i ovršno rješenje javnog bilježnika od 5.4.2012. godine protiv ovršenika Đ.Ž. iz Rogotina radi naplate novčane tražbine od 19.943,00 kune proizišle iz Ugovora o organiziranju svadbene večere 21.5.2011. godine – nenaplaćeno, dostavljeno Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje radi ovrhe na mirovini, u naplatnom redu.

**6. ULAGANJA BIOKOVKE U RAZDOBLJU [2012.-2014.]**

Tablica : Ulaganja Biokovke u razdoblju [2012.-2014.]

<b>ULAGANJA BIOKOVKE U RAZDOBLJU [2012.-2014.]</b>							
R.B.	VRSTA ULAGANJA	2012.	2013.	2014.	2013.-'12.	2014.-'13.	2014.-'12.
1	ULAGANJE U ZEMLJIŠTE	0	0	0	0	0	0
2	ULAGANJE NA TUĐOJ IMOVINI	0	0	0	0	0	0
3	ULAGANJE U GLAVNI OBJEKT	2.914.944	6.937.017	1.642.461	4.022.073	-5.294.556	-1.272.483
4	SOBNI NAMJEŠTAJ, UREDSKA OPRE.	210.321	889.962	204.219	679.641	-685.743	-6.102
5	KOMUNIKACIJSKA OPREMA	44.348	174.066	429.484	129.718	255.418	385.136
6	OPREMA ZA ODRŽAVANJE I ZAŠTITU	178.053	79.552	73.168	-98.501	-6.384	-104.885
7	MEDICINSKA I LABORATOR.OPREMA	287.426	114.482	50.420	-172.944	-64.062	-237.006
8	INSTRUMENTI, UREĐAJI I STROJEVI	55.004	318.820	17.399	263.816	-301.421	-37.605
9	UREĐAJI I STROJEVI	8.164	0	0	-8.164	0	-8.164
10	AUTOMOBILI	0	0	0	0	0	0
11	NEMATERIJALNA IMOVINA	131.993	121.146	379.053	-10.847	257.907	247.060
<b>U K U P N O U L A G A N J A</b>		<b>3.830.253</b>	<b>8.635.045</b>	<b>2.796.204</b>	<b>4.804.792</b>	<b>-5.838.841</b>	<b>-1.034.049</b>

**Komentar:**

- Biokovka je **2012.** godine investirala **3,83 milijuna kuna** u kapitalna ulaganja, **2013.** godine investirala je **8,63 milijuna kuna** a **2014.** godine investirala je **2,79 milijuna kuna**;
- U **2013.** godini investirala je **4,80 milijuna kuna više** nego u 2012. godini, u **2014.** godini investirala je **5,83 milijuna manje** nego u **2013.** godini odnosno za **1,03 milijuna manje** nego u **2012.** godini;
- U razdoblju [2012.-2014.], Biokovka je investirala **15,26 milijuna kuna** u kapitalna ulaganja.

Tablica : Izvori financiranja za ulaganja Biokovke u razdoblju [2012.-2014.]

<b>IZVORI FINANCIRANJA ZA ULAGANJA BIOKOVKE [2012.-2014.]</b>						
R.B.	IZVOR FINANCIRANJA	2012.	2013.	2014.	UKUPNO	UDJ. U %
1	VLASTITA SREDSTVA	3.130.253	7.935.045	2.096.204	13.161.502	86,24
2	SREDSTVA SPL.-DALM.ŽUPAN.	700.000	700.000	700.000	2.100.000	13,76
<b>U K U P N O</b>		<b>3.830.253</b>	<b>8.635.045</b>	<b>2.796.204</b>	<b>15.261.502</b>	<b>100,00</b>

**Komentar:**

- Biokovka je **2012.** godine investirala **3,83 milijuna kuna** u kapitalna ulaganja, od kojih **3,13 milijuna kuna** čine vlastita sredstva a **700 tisuća kuna** čine sredstva osnivača – Splitsko-dalmatinske županije;

2. Biokovka je **2013.** godine investirala **8,63 milijuna kuna** u kapitalna ulaganja, od kojih **7,93 milijuna kuna** čine vlastita sredstva a **700 tisuća kuna** čine sredstva osnivača – Splitsko-dalmatinske županije;
3. Biokovka je **2014.** godine investirala **2,79 milijuna kuna** u kapitalna ulaganja, od kojih **2,09 milijuna kuna** čine vlastita sredstva a **700 tisuća kuna** čine sredstva osnivača – Splitsko-dalmatinske županije;
4. Biokovka je u razdoblju **[2012.-2014.]** godine investirala **15,26 milijuna kuna** u kapitalna ulaganja, od kojih **13,16 milijuna kuna** čine vlastita sredstva odnosno **86,24%**, a **2,1 milijuna kuna** čine sredstva osnivača – Splitsko-dalmatinske županije ili **13,76%**.

## 7. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH U BIOKOVCI U 2014. GODINI

Tablica: Broj i struktura zaposlenih u Biokovci u 2014. godini

<b>BIOKOVKA - BROJ ZAPOSLENIH I STUPANJ OBRAZOVANJA U 2014. G.</b>							
<b>R.B.</b>	<b>STUP.OBRAZOVANJA</b>	<b>NEODR.</b>	<b>ODREĐ.</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>% UD. ST.OB.</b>	<b>% NEOD.</b>	<b>% ODREĐ.</b>
1	NKV	19	8	27	16,27	11,45	4,82
2	KV	9	2	11	6,63	5,42	1,20
3	SSS	60	9	69	41,57	36,14	5,42
4	VKV	10	1	11	6,63	6,02	0,60
5	VŠS	33	0	33	19,88	19,88	0,00
6	VSS	9	0	9	5,42	5,42	0,00
7	SPECIJALISTI FIZ.ME.	5	0	5	3,01	3,01	0,00
8	MR.SC.	1	0	1	0,60	0,60	0,00
9	DR.SC.	0	0	0	0,00	0,00	0,00
<b>U K U P N O</b>		<b>146</b>	<b>20</b>	<b>166</b>	<b>100,00</b>	<b>87,95</b>	<b>12,05</b>

### Komentar:

1. Biokovka je na kraju **2014.** godine imala **166** zaposlenih radnika;
2. Na neodređeno vrijeme bilo je zaposleno **146** radnika ili **87,95%** a na određeno vrijeme **20** radnika ili **12,05%**. Tijekom turističke sezone, ukupan broj zaposlenih radnika prelazi **200**;
3. Najzastupljeniji suradnici sa srednjom stručnom spremom – **69** ili **41,57%** a čak **151** radnika imaju stručnu spremu nižu od više stručne spreme.

### 7.1. Kadrovi Biokovke, usavršavanje, mjere stimulacije i motivacije

Najvažniji potencijal svakog poduzeća, ustanove, tvrtke i sl. su ljudi sa svojim znanjima, iskustvima, stručnom osposobljenošću, organizacijskom kulturom, motivacijom, itd. Za Biokovku se može kazati da kadrova ima dovoljno [čak i previše u odnosu na sadašnji obujam posla], da je obrazovna struktura kadrova primjerena djelatnostima koje se obavljaju te da postoji duga tradicija i iskustvo u obavljanju medicinsko-rehabilitacijske i ugostiteljsko-turističke djelatnosti. Ono što bi trebalo nadograditi, u svezi s kadrovima, jest sljedeće:

1. Uvesti sustav „cjeloživotnog obrazovanja“ zaposlenika,
2. Pacijente i goste treba puno više uvažavati i činiti sve da budu zadovoljni našim uslugama,
3. Uvesti radne navike zaposlenicima slične kao u poduzećima u privatnom vlasništvu,

4. Kvalitetnije upravljati troškovima radnika kroz bolje korištenje potencijala radnika na neodređeno [bolji raspored radnog vremena i preraspodjela radnog vremena] i smanjenje troškova za radnike na određeno [manje razdoblje angažiranja i manje angažiranih radnika],
5. Donositi strategije i ciljeve u kojima plaće i nagrade ovise o ostvarenju planiranih rezultata,
6. Uvesti osobno nagrađivanje i stimulacije odnosno destimulacije i novčane kazne za neizvršenje ugovornih obveza – ovisno o kvaliteti i obujmu izvršenih poslova,
7. Implementirati timski rad kao obavezan jer je preduvjet uspješnog izvršenja poslova.

**8. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH U BIOKOVCI U RAZDOBLJU [2012.-2014.]**

Tablica: Broj i struktura zaposlenih u Biokovci u razdoblju [2012.-2014.]

<b>BIOKOVKA - BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH [2012.-2014.]</b>						
R.B.	OPIS	2012.	2013.	2014.	2014.-'13.	% ud.2014.
1	UKUPNO zaposlenih na dan 31.12.	184	183	166	-17	100,00
	Zdravstveni radnici	58	53	42	-11	25,30
	Ugostiteljsko-turistički radnici	111	114	108	-6	65,06
	Administrativni radnici	15	16	16	0	9,64
2	Prosječan broj radnika po matič.evid.	206	202	197	-5	
3	Prosječan broj radnika po satima rada	189	184	182	-2	

**Komentar:**

1. Biokovka je na kraju **2012.** godine imala **184** zaposlena radnika;
2. Biokovka je na kraju **2013.** godine imala **183** zaposlena radnika odnosno za **1 manje** nego prethodne godine;
3. Biokovka je na kraju **2014.** godine imala **166** zaposlenih radnika odnosno za **17 manje** nego prethodne godine;
4. Prosječan broj zaposlenih radnika [po evidenciji i satima rada], također **ima opadajući trend.**

**9. BRUTO PLAĆE U BIOKOVCI U 2014. GODINI**

Tablica: Biokovka –rashodi za zaposlene u 2014. godini

<b>BIOKOVKA - RASHODI ZA ZAPOSLENE U 2014. G.</b>				
R.B.	OPIS	IZNOS [u kn]	% UD.U UK.RASH.	PROSJEK [u kn]
1	BRUTO PLAĆA	15.266.943,85	48,77	6.981,54
2	NETO PLAĆA	11.171.545,00	35,68	5.108,74
3	DOPRINOSI NA PLAĆU	2.552.132,00	8,15	
4	IZDATCI ZA PRIJEVOZ	584.050,00	1,87	
5	OSTALI RASH.ZA ZAPOSLENE	242.250,00	0,77	
6	OS.MATERIJALNI RASHODI ZAP.	59.313,00	0,19	
<b>UKUPNI RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>		<b>18.704.689,00</b>	<b>59,74</b>	

**Komentar:**

1. **Bruto plaća** u 2014. godini iznosila je **15,26 milijuna kuna**, prosječno po radniku iznosila **6,98 tisuća kuna** a ukupnim rashodima sudjelovala je **48,77%**;
2. **Neto plaća** u 2014. godini iznosila je **11,17 milijuna kuna**, prosječno po radniku iznosila **5,10 tisuća kuna** a ukupnim rashodima sudjelovala je **35,68%**;
3. **Doprinosi na plaću** u 2014. godini iznosili su **2,55 milijuna kuna** a ukupnim rashodima sudjelovali su **8,15%**;
4. **Izdatci za prijevoz** u 2014. godini iznosili su **584 tisuća kuna** a ukupnim rashodima sudjelovali su **1,87%**;
5. **Ostali rashodi za zaposlene** u 2014. godini iznosili su **242 tisuća kuna** a ukupnim rashodima sudjelovali su **0,77%**;
6. **Ostali materij. rashodi za zaposlene** u 2014. godini iznosili su **59 tisuća kuna** a ukupnim rashodima sudjelovali su **0,19%**;
7. **Ukupni rashodi za zaposlene** u 2014. godini iznosili su **18,70 milijuna kuna** a ukupnim rashodima sudjelovali su **59,74%**.

**10. REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA ZA 2014. GODINU**

Tablica: Ostvareni financijski plan u 2013. godini, Financijski plan za 2014. godinu i realizacija Financijskog plana za 2014. godinu

<b>OSTVARENI FIN.PLAN U 2013. GODINI, FINAN. PLAN ZA 2014. I REALIZACIJA F.P.2014. GODINE</b>						
R.B.	OPIS	OSTVARENO	FINAN.PLAN	OSTVARENO	IN.OS./F.P.	RAZL.OS-PL
		2013.	2014.	2014.	2014./'14.	2014.-'14.
<b>I</b>	<b>PRIHODI OD POSLOVANJA</b>	32.745.946	32.822.659	30.576.920	93,16	-2.245.739
2	PRIHODI OD FINANCIJSKE IMOVINE	370.000	229.300	220.502	96,16	-8.798
3	PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA	13.501.376	12.634.000	11.121.226	88,03	-1.512.774
4	OSTALI PRIHODI	18.874.570	19.959.359	19.235.192	96,37	-724.167

**Komentar:**

1. Biokovka je u **2014. godini** planirala ostvariti **32,82 milijuna kuna poslovnih prihoda** a ostvarila je **30,57 milijuna kuna**, što je manje za **6,84%** ili apsolutno manje za **2,24 milijuna kuna**;
2. Biokovka je u **2014. godini** planirala ostvariti **229,30 tisuća kuna** prihoda od **financijske imovine** a ostvarila je **220,50 tisuća kuna**, što je manje za **3,84%** ili apsolutno manje za **8,79 tisuća kuna**;
3. Biokovka je u **2014. godini** planirala ostvariti **12,63 milijuna kuna** prihoda **po posebnim propisima** a ostvarila je **12,12 milijuna kuna**, što je manje za **11,97%** ili apsolutno manje za **1,51 milijuna kuna**;
4. Biokovka je u **2014. godini** planirala ostvariti **19,95 milijuna kuna** prihoda – **ostalih prihoda** a ostvarila je **19,23 milijuna kuna**, što je manje za **3,63%** ili apsolutno manje za **724,16 tisuća kuna**.

<b>OSTVARENI FIN.PLAN U 2013. GODINI, FINAN. PLAN ZA 2014. I REALIZACIJA F.P.2014. GODINE</b>						
R.B.	OPIS	OSTVARENO	FINAN.PLAN	OSTVARENO	IN.OS./F.P.	RAZL.OS-PL
		2013.	2014.	2014.	2014./'14.	2014.-'14.
<b>II</b>	<b>RASHODI OD POSLOVANJA</b>	30.157.628	29.823.347	28.513.001	95,61	-1.310.346
1	RASHODI ZA ZAPOSLENE	18.048.428	17.827.880	18.061.326	101,31	233.446

<b>2</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>11.950.038</b>	<b>11.823.025</b>	<b>10.359.142</b>	<b>87,62</b>	<b>-1.463.883</b>
<b>3</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>66.303</b>	<b>80.514</b>	<b>60.837</b>	<b>75,56</b>	<b>-19.677</b>
<b>4</b>	<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>92.859</b>	<b>91.928</b>	<b>31.696</b>	<b>34,48</b>	<b>-60.232</b>

**Komentar:**

1. Biokovka je u **2014. godini** planirala imati **29,82 milijuna kuna** rashoda a imala je **28,51 milijuna kuna**, što je manje za **4,39%** ili apsolutno manje za **1,31 milijuna kuna**;
2. Biokovka je u **2014. godini** planirala imati **17,82 milijuna kuna** rashoda za zaposlene a imala je **18,06 milijuna kuna**, što je više za **1,31%** ili apsolutno više za **233,44 tisuća kuna**;
3. Biokovka je u **2014. godini** planirala imati **11,82 milijuna kuna** rashoda za materijalne rashode a imala je **10,35 milijuna kuna**, što je manje za **12,38%** ili apsolutno manje za **1,46 milijuna kuna**;
4. Biokovka je u **2014. godini** planirala imati **80,51 tisuća kuna** rashoda – **financijskih rashoda** a imala je **60,83 tisuća kuna**, što je manje za **24,44%** ili apsolutno manje za **19,67 tisuća kuna**;
5. Biokovka je u **2014. godini** planirala imati **91,92 tisuća kuna** rashoda – **ostalih rashoda** a imala je **31,69 tisuća kuna**, što je manje za **65,52%** ili apsolutno manje za **60,23 tisuća kuna**.

**OSTVARENI FIN.PLAN U 2013. GODINI, FINAN. PLAN ZA 2014. I REALIZACIJA F.P. 2014. GODINE**

R.B.	OPIS	OSTVARENO	FINAN.PLAN	OSTVARENO	IN.OS./F.P.	RAZL.OS-PL
		2013.	2014.	2014.	2014./'14.	2014.-'14.
<b>III</b>	<b>VIŠAK PRIHODA OD POSLOVANJA</b>	<b>2.588.318</b>	<b>2.999.312</b>	<b>2.063.919</b>	<b>68,81</b>	<b>-935.393</b>

**Komentar:**

1. Biokovka je u **2014. godini** planirala ostvariti **2,99 milijuna kuna** viška prihoda od poslovanja nad rashodima od poslovanja a ostvarila je **2,063 milijuna kuna**, što je manje za **31,19%** ili apsolutno manje za **935,39 tisuća kuna**.

**OSTVARENI FIN.PLAN U 2013. GODINI, FINAN. PLAN ZA 2014. I REALIZACIJA F.P. 2014. GODINE**

R.B.	OPIS	OSTVARENO	FINAN.PLAN	OSTVARENO	IN.OS./F.P.	RAZL.OS-PL
		2013.	2014.	2014.	2014./'14.	2014.-'14.
<b>5</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJ.IMOV.</b>	<b>5.200</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>120</b>
<b>6</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE DUGOTR.IMOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>120</b>
<b>7</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJS.IMOV.</b>	<b>8.635.045</b>	<b>5.058.312</b>	<b>2.796.204</b>	<b>55,28</b>	<b>-2.262.108</b>
<b>8</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVED.IMOV.</b>	<b>25.822</b>	<b>2.857.500</b>	<b>302.863</b>	<b>10,60</b>	<b>-2.554.637</b>
<b>VI</b>	<b>MANJAK PRIHODA OD FINANC.IMO.</b>	<b>8.629.845</b>	<b>5.058.312</b>	<b>2.796.084</b>	<b>55,28</b>	<b>-2.262.228</b>
<b>VII</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>32.751.146</b>	<b>32.822.659</b>	<b>30.577.160</b>	<b>93,16</b>	<b>-2.245.499</b>
<b>VIII</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>38.792.673</b>	<b>34.881.659</b>	<b>31.309.205</b>	<b>89,76</b>	<b>-3.572.454</b>

**Komentar:**

1. Biokovka je u **2014. godini** planirala imati **32,82 milijuna kuna** ukupnih prihoda a imala je **30,57 milijuna kuna**, što je manje za **6,84%** ili apsolutno manje za **2,24 milijuna kuna**;
2. Biokovka je u **2014. godini** planirala imati **34,88 milijuna kuna** ukupnih rashoda a imala je **31,30 milijuna kuna**, što je manje za **10,24%** ili apsolutno manje za **3,57 milijuna kuna**.

**11. PRIHODI I RASHODI BIOKOVKE U 2014 I USPOREDBA SA 2013. GODINOM**

**Prihodi** Biokovke su svi novčani primitci [ostvareni raznim načinima plaćanja] koje su kupci [korisnici usluga] uplatili na njezin žiro-račun u određenom promatranom razdoblju na temelju izlaznih računa. Osnovni izvori [grupe] prihoda Biokovke su: 1] **Prihodi od HZZO-a** [proračuni bolnica, dopunsko zdravstveno osiguranje i ozljede na radu] i 2] **Ostali prihodi** [prihodi od proračuna [središnjeg i lokalnog], prihodi od ugostiteljske i turističke djelatnosti, prihodi od participacije, ostali prihodi i prihodi od financijske imovine i zaduženja.

**Rashodi** Biokovke su iznosi svih ulaznih računa ispostavljenih od dobavljača za isporučenu robu ili usluge u određenom promatranom razdoblju. Osnovne grupe rashoda [izdataka] su: 1] **Materijalni izdatci** [lijekovi, potrošni materijal, krv i krvni pripravci, živežne namirnice, medicinski plinovi, materijal za održavanje čistoće, uredski materijal, ostali materijal i inventar, utrošena energija, ugrađeni rezervni dijelovi, poštanski izdatci, tekuće i investicijsko održavanje, izdatci za usluge drugih ustanova, ostali izdatci], 2] **Rashodi za zaposlene** [bruto-plaće, doprinosi na plaće, ostali rashodi za zaposlene, izdatci za prijevoz zaposlenika, ostali materijalni rashodi za zaposlene] i 3] **Ostali izdatci** [financijski izdatci, izdatci za kapitalna ulaganja, ostali izvanredni izdatci, izdatci za financijsku imovinu i otplatu zajmova, nabavna vrijednost prodane robe].

**11.1. Usporedba poslovnih prihoda i poslovnih rashoda 2014./2013.**

Tablica: Razlika poslovnih prihoda i rashoda Biokovke u 2014. godini i usporedba sa 2013. godinom

<b>PRIHODI I RASHODI BIOKOVKE OD POSLOVANJA ZA 2014. GODINU TE USPOREDBA [2014./2013.]</b>						
<b>R.B.</b>	<b>OPIS</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>	<b>INDEXI</b>	<b>REL.RAZL.</b>	<b>APSOLUTNA RAZLIKA</b>
<b>1</b>	<b>PRIHODI OD POSLOVANJA</b>	30.576.920	32.745.946	93,38	<b>-6,62</b>	<b>-2.169.026</b>
<b>2</b>	<b>RASHODI OD POSLOVANJA</b>	28.513.001	30.157.628	94,55	<b>-5,45</b>	<b>-1.644.627</b>
	<b>RAZLIKA PRIH. I RASH. OD POSLOV.</b>	<b>2.063.919</b>	<b>2.588.318</b>	<b>79,74</b>	<b>-20,26</b>	<b>-524.399</b>

**Komentar:**

1. Poslovni rezultat ustanova [Razlika prihoda i rashoda], prema važećim propisima, umanjuje rashode poslovanja za iznos rashoda za nabavu nefinancijske imovine [izdatke za kapitalna ulaganja], tako da je Biokovka ostvarila pozitivnu razliku prihoda u odnosu na rashode u 2014. godini odnosno u prethodnoj 2013. godini;
2. Prihodi od poslovanja u 2014. godini, niži su u odnosu na prihode u 2013. godini za **6,62%** odnosno apsolutno su niži za **2,16 milijuna kuna** u odnosu na 2013. godinu;
3. Rashodi poslovanja u 2014. godini, niži su u odnosu na rashode u 2013. godini za **5,45%** odnosno apsolutno su niži za **1,64 milijuna kuna** u odnosu na 2013. godinu;
4. Vidljivo je da su poslovni prihodi smanjeni više nego su smanjeni poslovni rashodi, što upozorava na činjenicu da Biokovka ima velike fiksne troškove koji svoj negativni utjecaj na poslovni rezultat naročito pokazuju kada se smanjuje obujam poslovanja;
5. Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda u 2014. godini iznosila je **+2,06 milijuna kuna**, što je za **20,26% manje** nego što je iznosila ta razlika u 2013. godini odnosno ostvarena je pozitivna razlika koja je niža za **524 tisuće kuna** u odnosu na 2013. godinu.

**11.2. Usporedba ukupnih prihoda od HZZO-a 2014./2013.**

Tablica: Prihodi Biokovke od HZZO-a u 2014. godini i usporedba sa 2013. godinom

R.B.	PRIHODI BIOKOVKE OD HZZO-a	2014.	2013.	INDEXI	REL.RAZ.	APS.RAZL.	14.% UD.
1	PRORAČUNI BOLNICA	8.039.578	9.234.492	87,06	-12,94	-1.194.914	26,29
2	DOPUNSKO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE	2.924.027	4.065.033	71,93	-28,07	-1.141.006	9,56
3	UGOVOR ZA PRIMARNU ZDRAVSTV.ZAŠTITU	0	0				
4	USLUGE IZVAN UGOVORENOG LIMITA <sup>1)</sup>	0	0				
5	OZLJEDE NA RADU	157.621	201.850	78,09	-21,91	-44.229	0,52
<b>UKUPNO PRIHODI OD HZZO-a</b>		<b>11.121.226</b>	<b>13.501.375</b>	<b>82,37</b>	<b>-17,63</b>	<b>-2.380.149</b>	<b>36,37</b>
<b>SVEUKUPNO PRIHODI</b>		<b>30.577.040</b>	<b>32.751.145</b>	<b>93,36</b>	<b>-6,64</b>	<b>-2.174.105</b>	

**Komentar:**

- Prihode od HZZO-a čine sljedeći prihodi: 1] proračuni bolnica [ugovoreni limit], 2] dopunsko zdravstveno osiguranje, 3] ozljede na radu. Biokovka nema Ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu a nije ostvarila niti prihode za usluge izvan ugovorenog limita.
- Prihodi od ugovorenog limita sa HZZO-om u 2014. godini iznosili su **8,03 milijuna kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu **za 12,94%** odnosno **apsolutno su niži za 1,19 milijuna kuna**. Prihodi od ugovorenog limita sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **26,29%** u 2014. godini;
- Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja u 2014. godini iznosili su **2,92 milijuna kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu **za 28,07%** odnosno **apsolutno su niži za 1,14 milijuna kuna**. Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **9,56%** u 2014. godini;
- Prihodi s osnova ozljeda na radu u 2014. godini iznosili su **157,6 tisuća kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu **za 21,91%** odnosno **apsolutno su niži za 44,2 tisuće kuna**. Prihodi od ozljeda na radu sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **0,52%** u 2014. godini;
- Ukupni prihodi od HZZO-a u 2014. godini iznosili su **11,12 milijuna kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu **za 17,63%** odnosno **apsolutno su niži za 2,38 milijuna kuna**. Ukupni prihodi od HZZO-a sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **36,37%** u 2014. godini;
- Budući su ukupni prihodi od HZZO-a u 2012. godini bili niži za 423,5 tisuća kuna u odnosu na 2011. godinu a u 2013. godini ti prihodi bili su niži za 2,64 milijuna kuna u odnosu na 2012. godinu, možemo uočiti **da je u 2014. godini ostvareno manje ukupnih prihoda od HZZO-a u odnosu na 2011. godinu za cca 5,44 milijuna kuna**. Ta činjenica je vrlo otežavajuća za poslovanje Biokovke, jer ne koristi svoje ukupne kapacitete [medicinske i ugostiteljsko-turističke] na optimalan način.

**11.3. Usporedba ostalih prihoda izvan HZZO-a 2014./2013.**

Tablica: Ostali prihodi Biokovke izvan HZZO-a u 2014. godini i usporedba sa 2013. godinom

R.B.	OSTALI PRIHODI BOKOVKE	2014.	2013.	INDEXI	REL.RAZ.	APS.RAZI.	14.% UD.
1	PRIHODI OD USLUGA DRUGIM ZDR.USTA.	0	0				
2	PRIHODI OD PROR. [SREDIŠNJI I LOKAL.]	700.000	751.054	93,20	-6,80	-51.054	2,29
3	PRIHODI OD OST. KORISNIKA [UG. I TUR.]	18.339.774	17.878.986	102,58	2,58	460.788	59,98
4	PRIHODI OD PARTICIPACIJE	83.788	104.641	80,07	-19,93	-20.853	0,27
5	OSTALI PRIHODI	111.750	145.090	77,02	-22,98	-33.340	0,37
6	PRIHODI OD FINANC. IMOV. I ZADUŽ.	220.502	369.999	59,60	-40,40	-149.497	0,72
	<b>UKUPNO OSTALI PRIHODI</b>	<b>19.455.814</b>	<b>19.249.770</b>	<b>101,07</b>	<b>1,07</b>	<b>206.044</b>	<b>63,63</b>
	<b>SVEUKUPNO PRIHODI</b>	<b>30.577.040</b>	<b>32.751.145</b>	<b>93,36</b>	<b>-6,64</b>	<b>-2.174.105</b>	

**Komentar:**

- Ostale prihode čine sljedeći prihodi: 1] prihodi od usluga drugim zdravstvenim ustanovama, 2] prihodi od proračuna [središnjeg i lokalnog], 3] prihodi od ugostiteljske i turističke djelatnosti, 4] prihodi od participacije, 5] ostali prihodi i 6] prihodi od financijske imovine i zaduženja. Biokovka u 2014. godini [a ni u 2013. g.] nije ostvarivala prihode od usluga drugim zdravstvenim ustanovama;
- Prihodi od **proračuna** [središnjeg i lokalnog] u 2014. godini iznosili su **700 tisuća kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu za **6,80%** odnosno **apsolutno su niži za 51 tisuću kuna**. Prihodi od proračuna sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **2,29%** u 2014. godini;
- Prihodi od **ugostiteljske i turističke djelatnosti** u 2014. godini iznosili su **18,33 milijuna kuna**, viši su u odnosu na 2013. godinu za **2,58%** odnosno **apsolutno su viši za 460,78 tisuća kuna**. Prihodi od ugostiteljske i turističke djelatnosti sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **59,98%** u 2014. godini;
- Prihodi od **participacije** u 2014. godini iznosili su **83,78 tisuća kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu za **19,93%** odnosno **apsolutno su niži za 20,85 tisuća kuna**. Prihodi od participacije sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **0,27%** u 2014. godini;
- Ostali prihodi** u 2014. godini iznosili su **111,75 tisuća kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu za **22,98%** odnosno **apsolutno su niži za 33,34 tisuće kuna**. Ostali prihodi sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **0,37%** u 2014. godini;
- Prihodi od **financijske imovine i zaduženja** iznosili su **220,50 tisuća kuna**, niži su u odnosu na 2013. godinu za **40,40%** odnosno **apsolutno su niži za 149,49 tisuća kuna**. Prihodi od financijske imovine i zaduženja sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **0,72%** u 2014. godini;
- Ostali prihodi **izvan HZZO-a** u 2014. godini iznosili su **19,45 milijuna kuna**, viši su u odnosu na 2013. godinu za **1,07%** odnosno **apsolutno su viši za 206 tisuća kuna**. Ostali prihodi sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **63,63%** u 2014. godini;
- Ostali prihodi su u 2014. godini nešto viši u odnosu na 2013. godinu, **samo zbog povećanih prihoda po osnovi ugostiteljsko-turističke djelatnosti**. Sve druge stavke ostalih prihoda su bile niže u 2014. u odnosu na 2013. godinu. Ta činjenica upućuje na jedan od možebitnih načina kompenzacije smanjenih prihoda po osnovi poslova sa HZZO-om.

**11.4. Usporedba materijalnih rashoda [izdataka] 2014./2013.**

Tablica: Materijalni rashodi [izdatci] Biokovke u 2014. godini i usporedba sa 2013. godinom

R.B.	MATERIJALNI IZDATCI	2014.	2013.	INDEXI	REL.RAZ.	APS.RAZI.	14.%U.R.
1	LIJEKOVI	60.398	66.417	90,94	-9,06	-6.019	0,19
2	POTROŠNI MEDICINSKI MATERIJAL	59.090	20.416	289,43	189,43	38.674	0,19
3	KRV I KRVNI PRIPRAVCI	0	0				0,00
4	ŽIVEŽNE NAMIRNICE	3.016.222	3.343.982	90,20	-9,80	-327.760	9,63
5	MEDICINSKI PLINOVI	0	0				0,00
6	MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE ČISTOĆE	175.679	191.818	91,59	-8,41	-16.139	0,56
7	UREDSKI MATERIJAL	121.126	117.796	102,83	2,83	3.330	0,39
8	OSTALI RAZNI MATERIJAL I SITAN INVENTAR	719.467	704.392	102,14	2,14	15.075	2,30
9	UTROŠENA ENERGIJA	2.228.320	2.456.442	90,71	-9,29	-228.122	7,12
10	UGRAĐENI REZERVNI DIJELOVI	144.298	174.184	82,84	-17,16	-29.886	0,46
11	POŠTANSKI IZDATCI	213.490	251.343	84,94	-15,06	-37.853	0,68
12	TEKUĆE I INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE	416.339	452.780	91,95	-8,05	-36.441	1,33
13	IZDATCI ZA USLUGE DRUGIH ZDR.USTANOVA	114.837	131.109	87,59	-12,41	-16.272	0,37
14	OSTALI IZDATCI	1.873.475	1.937.745	96,68	-3,32	-64.270	5,98
	<b>UKUPNO MATERIJALNI IZDATCI</b>	<b>9.142.741</b>	<b>9.848.424</b>	<b>92,83</b>	<b>-7,17</b>	<b>-705.683</b>	<b>29,20</b>
	<b>SVEUKUPNO RASHODI I IZDATCI</b>	<b>31.309.205</b>	<b>38.792.673</b>	<b>80,71</b>	<b>-19,29</b>	<b>-7.483.468</b>	

**Komentar:**

- U 2014. godini, od dvanaest materijalnih izdataka samo su tri materijalna izdatka povećana u odnosu na 2013. godinu a svi ostali su bili niži;
- Izdatci za **lijekove** su u 2014. godini iznosili **60,39 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **9,06%** odnosno **apsolutno su bili niži za 6,0 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,19%**;
- Izdatci za **potrošni medicinski materijal** su u 2014. godini iznosili **50,09 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su viši za **189,43%** odnosno **apsolutno su bili viši za 38,67 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,19%**;
- Izdatci za **živežne namirnice** su u 2014. godini iznosili **3,01 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **9,80%** odnosno **apsolutno su bili niži za 327,76 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **9,63%**;
- Izdatci za **materijal za održavanje čistoće** su u 2014. godini iznosili **175,67 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **8,41%** odnosno **apsolutno su bili niži za 16,13 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,56%**;
- Izdatci za **uredski materijal** su u 2014. godini iznosili **121,12 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su viši za **2,83%** odnosno **apsolutno su bili viši za 3,33 tisuće kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,39%**;
- Izdatci za **ostali razni materijal i sitan inventar** su u 2014. godini iznosili **719,46 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su viši za **2,14%** odnosno **apsolutno su bili viši za 15,07 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **2,30%**;
- Izdatci za **utrošenu energiju** su u 2014. godini iznosili **2,22 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **9,29%** odnosno **apsolutno su bili niži za 228,12 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **7,12%**;
- Izdatci za **ugrađene rezervne dijelove** su u 2014. godini iznosili **144,29 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **17,16%** odnosno **apsolutno su bili niži za 29,88 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,46%**;

10. **Poštanski izdatci** su u 2014. godini iznosili **213,49 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **15,06%** odnosno **apsolutno su bili niži za 37,85 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,68%**;
11. Izdatci za tekuće i investicijsko održavanje su u 2014. godini iznosili **416,33 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **8,05%** odnosno **apsolutno su bili niži za 36,44 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **1,33%**;
12. Izdatci za **usluge drugih ustanova** su u 2014. godini iznosili **114,83 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **12,41%** odnosno **apsolutno su bili niži za 16,27 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,37%**;
13. **Ostali izdatci** su u 2014. godini iznosili **1,87 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **3,32%** odnosno **apsolutno su bili niži za 64,27 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **5,98%**;
14. **Ukupni materijalni izdatci** su u 2014. godini iznosili **9,14 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **7,17%** odnosno **apsolutno su bili niži za 705,68 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **29,20%**.

### 11.5. Usporedba rashoda [izdataka] za zaposlene 2014./2013.

Tablica: Rashodi [izdatci] Biokovke za zaposlene u 2014. godini i usporedba sa 2013. godinom

R.B.	RASHODI ZA ZAPOSLENE	2014.	2013.	INDEXI	REL.RAZ.	APS.RAZI.	14.%U.R.
1	BRUTO PLAĆE	15.266.944	15.420.130	99,01	-0,99	-153.186	48,76
2	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE <sup>2)</sup>	242.250	299.845	80,79	-19,21	-57.595	0,77
3	DOPRINOSI NA PLAĆE	2.552.132	2.328.452	109,61	9,61	223.680	8,15
4	IZDATCI ZA PRIJEVOZ ZAPOSLENIKA	584.050	1.266.442	46,12	-53,88	-682.392	1,87
5	OSTALI MATER. RASHODI ZA ZAPOSLENE <sup>3)</sup>	59.313	188.557	31,46	-68,54	-129.244	0,19
	<b>UKUPNO RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>18.704.689</b>	<b>19.503.426</b>	<b>95,90</b>	<b>-4,10</b>	<b>-798.737</b>	<b>59,74</b>
	<b>SVEUKUPNO RASHODI I IZDATCI</b>	<b>31.309.205</b>	<b>38.792.673</b>	<b>80,71</b>	<b>-19,29</b>	<b>-7.483.468</b>	

#### Komentar:

1. U 2014. godini, od pet izdataka za zaposlene **samo su doprinosi na plaće rasli** u odnosu na 2013. godinu a svi ostali su bili niži. Rast doprinosa na plaće, posljedica je povećanja stope doprinosa za zdravstveno osiguranje za 2% u odnosu na 2013. godinu;
2. Izdatci za **bruto plaće** su u 2014. godini iznosili **15,26 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **0,99%** odnosno **apsolutno su bili niži za 153,18 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **48,76%**;
3. Izdatci za **doprinos na plaće** su u 2014. godini iznosili **2,55 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su viši za **9,61%** odnosno **apsolutno su bili viši za 223,68 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **8,15%**;
4. Izdatci za **prijevoz zaposlenika** su u 2014. godini iznosili **584,05 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **53,88%** odnosno **apsolutno su bili niži za 682,39 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **1,87%**;
5. Izdatci za **ostale materijalne rashode** su u 2014. godini iznosili **59,31 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **68,54%** odnosno **apsolutno su bili niži za 129,24 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,19%**;
6. **Ukupni izdatci za zaposlene** u 2014. godini iznosili **18,70 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **4,10%** odnosno **apsolutno su bili niži za 798,73 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **59,74%**.

**11.6. Usporedba ostalih rashoda [izdataka] 2014./2013.**

Tablica: Ostali rashodi [izdatci] Biokovke u 2014. godini i usporedba sa 2013. godinom

R.B.	OSTALI RASHODI [IZDATCI]	2014.	2013.	INDEXI	REL.RAZ.	APS.RAZI.	14.%U.R.
1	FINANCIJSKI RASHODI	60.837	74.576	81,58	-18,42	-13.739	0,19
2	IZDATCI ZA KAPITALNA ULAGANJA	2.796.204	8.635.045	32,38	-67,62	-5.838.841	8,93
3	OSTALI IZVANREDNI IZDATCI	31.697	92.857	34,14	-65,86	-61.160	0,10
4	IZDATCI ZA FINAN. IMOVINU I OTPL.ZAJM.	0	0				0,00
5	NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	573.037	638.345	89,77	-10,23	-65.308	1,83
<b>UKUPNO OSTALI IZDATCI</b>		<b>3.461.775</b>	<b>9.440.823</b>	<b>36,67</b>	<b>-63,33</b>	<b>-5.979.048</b>	<b>11,06</b>
<b>SVEUKUPNO RASHODI I IZDATCI</b>		<b>31.309.205</b>	<b>38.792.673</b>	<b>80,71</b>	<b>-19,29</b>	<b>-7.483.468</b>	

**Komentar:**

- U 2014. godini, od pet izdataka za zaposlene, Biokovka nije imala izdatke za financijsku imovinu i otplatu zajmova [kao ni 2013. godine!] a svi ostali rashodi **bili su niži** u odnosu na 2013. godinu.
- Izdatci za **financijske rashode** u 2014. godini iznosili **60,83 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **18,42%** odnosno **apsolutno su bili niži za 13,73 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,19**;
- Izdatci za **kapitalna ulaganja** su u 2014. godini iznosili **2,79 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **67,62%** odnosno **apsolutno su bili niži za 5,83 milijuna kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **8,93**;
- Ostali **izvanredni izdatci** su u 2014. godini iznosili **31,69 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **65,86%** odnosno **apsolutno su bili niži za 61,16 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **0,10**;
- Izdatci za **nabavnu vrijednost prodane robe** su u 2014. godini iznosili **573,03 tisuća kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **10,23%** odnosno **apsolutno su bili niži za 65,30 tisuća kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **1,83**;
- Ukupni ostali izdatci** u 2014. godini iznosili **3,46 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u 2013. godini bili su niži za **63,33%** odnosno **apsolutno su bili niži za 5,97 milijuna kuna** a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **11,06**%.

**12. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA BIOKOVKE U 2014. GODINI**
**12.1. Produktivnost rada**

Tablice: Pokazatelji produktivnosti rada

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 1	UKUPNI PRIHOD		BROJ RADNIKA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	30.577.040	32.751.146	193	197			
<b>UKUPNI PRIHOD / RADNIKU</b>	<b>158.430</b>		<b>166.249</b>		<b>-7.819</b>	<b>95,30</b>	<b>-4,70</b>

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 2	RAZLIKA PRIH. I RASH.		BROJ RADNIKA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	1.536.407	2.268.573	193	197			
<b>NETO DOBIT- GUBITAK / RADNIKU</b>	<b>7.961</b>		<b>11.516</b>		<b>-3.555</b>	<b>69,13</b>	<b>-30,87</b>

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 3	BROJ NOĆENJA		BROJ RADNIKA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	93.788	95.267	193	197			
<b>BROJ NOĆENJA / RADNIKU</b>	<b>486</b>		<b>484</b>		<b>2</b>	<b>100,49</b>	<b>0,49</b>

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 4	RASHOD ZA ZAPOSŁ.		BROJ RADNIKA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	18.704.689	19.503.426	193	197			
<b>RASHOD ZA ZAPOSŁ. / BROJ RADN.</b>	<b>96.915</b>		<b>99.002</b>		<b>-2.087</b>	<b>97,89</b>	<b>-2,11</b>

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 5	UKUPNI RASHOD		BROJ NOĆENJA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	31.309.205	38.792.673	93.788	95.267			
<b>UKUPNI RASHOD / BROJ NOĆENJA</b>	<b>334</b>		<b>407</b>		<b>-73</b>	<b>81,98</b>	<b>-18,02</b>

**Komentar:**

- Proizvodnost rada** jest pokazatelj uspješnosti poslovanja koji u brojnik razlomka stavlja naturalne/novčane efekte poslovanja a u nazivnik stavlja naturalne/novčane izdatke ili broj radnika, čijim su angažmanom ostvareni naturalni odnosno novčanih efekti. Pokazatelji proizvodnosti rada mjere odnos između količine proizvoda i/ili usluga i količine bilo kojeg čimbenika koji je sudjelovao u proizvodnom i/ili uslužnom procesu odnosno mjere omjer financijskog rezultata [dobitka ili gubitka] i broja zaposlenih;
- Ukupni prihod po radniku -1**, pokazatelj je proizvodnosti rada, koji u omjer stavlja ukupan prihod i broj radnika prema ukupnim radnim satima a pokazuje koliko radnici Biokovke prosječno godišnje ostvaruju ukupnog prihoda po svakom radniku. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvareno **158,43 tisuća kuna** ukupnog prihoda po radniku, **što je niže za 7,81 tisuća kuna** od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je manje za 4,70%;
- Poslovni rezultat po radniku -2**, pokazatelj je proizvodnosti rada, koji u omjer stavlja poslovni rezultat [„višak“ ili „manjak“ prihoda nad rashodima] i broj radnika prema ukupnim radnim satima a pokazuje koliko od ostvarenog poslovnog rezultata ostvaruje svaki radnik. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvareno **7,96 tisuća kuna** pozitivne razlike prihoda i rashoda po radniku, **što je niže za 3,55 tisuća kuna** od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je manje za 30,87%;
- Broj noćenja po radniku -3**, pokazatelj je proizvodnosti rada, koji u omjer stavlja ostvareni broj noćenja i broj radnika prema ukupnim radnim satima a iskazuje koliko noćenja prosječno otpada na jednog radnika. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvareno **486 noćenja** po radniku, **što je više za 2** od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je više za 0,49%;
- Rashod za zaposlene po radniku -4**, pokazuju koliko jedan radnik prosječno godišnje košta poduzeće a pokazatelj se dobije omjerom ukupnih nematerijalnih rashoda [rashoda za zaposlene] i broja radnika prema ukupnim radnim satima. Iz tablice je vidljivo da su u 2014. godini rashodi po zaposlenom iznosili **96,91 tisuća kuna**, **što je niže za 2,08 tisuća kuna** od rashoda po zaposlenom u 2013. godini odnosno relativno je niže za 2,11%;
- Rashod po noćenju - 5**, pokazuje koliko Biokovku prosječno košta jedno ostvareno noćenje a pokazatelj se dobije omjerom ukupnih rashoda i ostvarenih noćenja. Iz tablice je vidljivo da su u 2014. godini ukupni rashodi po ostvarenom noćenju iznosili **334 kune**, **što je niže za 73 kune** od rashoda po ostvarenom noćenju u 2013. godini odnosno relativno je niže za 18,11%.

## 12.2. Likvidnost poslovanja

Tablica: Pokazatelj likvidnosti

POKAZATELJ LIKVIDNOSTI	KRATKOTR.IMOVINA		KRATKOROČ.OBVE.		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	10.607.120	11.832.815	2.309.475	3.067.055			
<b>KRATKO.IM. / KRATK.OBV.- KOEF.</b>	<b>4,593</b>		<b>3,858</b>		<b>0,735</b>	<b>119,05</b>	<b>19,05</b>

### Komentar:

- Likvidnost** je svojstvo imovine ili njezinih pojedinih dijelova da se mogu pretvoriti u gotovinu dostatnu za pokriće preuzetih obveza. Pokazatelji likvidnosti uspoređuju kratkoročne obveze s kratkoročnim ili tekućim izvorima dostupnim za podmirivanje kratkoročnih obveza;
- Koeficijent tekuće likvidnosti** pokazatelj je likvidnosti najvišeg stupnja jer u odnos dovodi pokriće i potrebe za kapitalom u roku od godine dana a izračunavamo ga tako da u brojnik razlomka stavljamo iznos kratkotrajne imovine a u nazivnik razlomka iznos kratkoročnih obveza. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 4,593, što znači **da je kratkoročna imovina za 4,59 puta viša od kratkoročnih obveza** a što je više za 0,735 od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je više za 19,05%;
- Zadovoljavajuća vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti je ona koja ne odstupa značajno od industrijskog prosjeka, a ukoliko industrijski prosjek nije poznat, tada bi ovaj omjer trebao iznositi približno 2:1. Vidljivo je Biokovka u 2014. godini ima taj omjer **4,59:1,00**, što ukazuje na odličnu likvidnost.

## 12.3. Zaduženost

Tablice: Pokazatelji zaduženosti

POKAZATELJ ZADUŽENOSTI - 1	UKUPNE OBVEZE		UKUPNA IMOVINA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	2.309.475	3.067.055	100.949.227	102.243.166			
<b>UKUPNE OBVE. / UK. IMOV. - KOEF.</b>	<b>0,023</b>		<b>0,030</b>		<b>-0,007</b>	<b>76,26</b>	<b>-23,74</b>

POKAZATELJ ZADUŽENOSTI - 2	GLAVNICA		UKUPNA IMOVINA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	98.639.752	99.176.111	100.949.227	102.243.166			
<b>GLAVNICA / UKUP.IMOVINA - KOEF.</b>	<b>0,98</b>		<b>0,97</b>		<b>0,01</b>	<b>100,73</b>	<b>0,73</b>

### Komentar:

- Pokazatelji zaduženosti** ili pokazatelji upotrebe poluge [engl. leverage ratios] pokazuju strukturu kapitala i načine na koje poduzeće financira svoju imovinu a predstavljaju svojevrsnu mjeru stupnja rizika ulaganja u poduzeće, odnosno određuju stupanj korištenja posuđenih financijskih sredstava;
- Pokazatelj zaduženosti -1**, pokazuje do koje mjere poduzeće koristi zaduživanje kao oblik financiranja, odnosno koji je postotak imovine nabavljen zaduživanjem. Što je veći odnos duga i imovine, veći je financijski rizik, a što je manji, niži je financijski rizik. U pravilu bi vrijednost koeficijenta zaduženosti trebala biti 50% ili manja. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 0,023, **što znači da je ukupna imovina opterećena sa samo 2,3% ukupnih obveza** a što je manje za 0,70% od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je manje za 23,74%. Pokazatelj ukazuje na odličnu činjenicu da Biokovka ne koristi zaduženja kao oblik financiranja svoje imovine;

1. **Koeficijent vlastitoga financiranja -2**, pokazuje koliko je od ukupne imovine poduzeća financirano iz vlastitoga kapitala [glavnice]. Vrijednost ovog koeficijenta bi trebala biti veća od 50%. Koeficijent vlastitoga financiranja je komplementarni koeficijent u odnosu na koeficijent zaduženosti. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 0,98, **što znači da je ukupna imovina financirana iz vlastitog kapitala sa udjelom od čak 98%** a što je više za 1,0% od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je više za 7,3%. Može se zaključiti da je Biokovka, tijekom promatranoga razdoblja, imala vrlo visoku stopu samofinanciranja odnosno da se praktično gotovo u cjelini financirala iz vlastitih izvora.

## 12.4. Aktivnost

Tablice: Pokazatelji aktivnosti

POKAZATELJ AKTIVNOSTI - 1	UKUPNI PRIHOD		UKUPNA IMOVINA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	30.577.040	32.751.146	100.949.227	102.243.166			
<b>UKUPNI PRIH. / UKUP. IMOV. - KOEF.</b>	<b>0,30</b>		<b>0,32</b>		<b>-0,02</b>	<b>94,56</b>	<b>-5,44</b>

POKAZATELJ AKTIVNOSTI - 2	UKUPNI PRIHOD		DUGOTR. IMOVINA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	30.577.040	32.751.146	90.342.107	90.410.351			
<b>UKUP. PRIH. / DUGO. IMOV. - KOEF.</b>	<b>0,34</b>		<b>0,36</b>		<b>-0,02</b>	<b>93,43</b>	<b>-6,57</b>

POKAZATELJ AKTIVNOSTI - 3	UKUPNI PRIHOD		KRATKOT. IMOVINA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	30.577.040	32.751.146	10.607.120	11.832.815			
<b>UKUP. PRIH. / KRATK. IMOV. - KOEF.</b>	<b>2,88</b>		<b>2,77</b>		<b>0,11</b>	<b>104,15</b>	<b>4,15</b>

### Komentar:

1. **Pokazatelji aktivnosti** upućuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu, a računaju se na temelju odnosa prometa i prosječne vrijednosti imovine;
2. **Koeficijent obrta ukupne imovine -1**, pokazuje koliko puta se ukupna imovina tvrtke obrne u tijeku jedne godine, odnosno koliko tvrtka uspješno koristi imovinu s ciljem stvaranja prihoda. Ovo je jedan od najčešće korištenih pokazatelja aktivnosti koji izražava veličinu imovine potrebne za obavljanje stanovite razine prodaje ili, obratno, koliko kuna ukupnog prihoda donosi svaka kuna imovine. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 0,30 – **što znači da je te godine ostvareno 30 kuna ukupnog prihoda na svakih 100 kuna ukupne imovine** po knjigovodstvenoj vrijednosti a što je niže za 0,02 od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je manje za 5,44%;
3. **Koeficijent obrta dugotrajne imovine -2**, predstavlja omjer ukupnih prihoda i fiksne [dugotrajne] imovine a pokazuje koliko uspješno tvrtka koristi dugotrajnu imovinu s ciljem stvaranja prihoda a poželjno je postignuti što veću vrijednost pokazatelja, jer to znači da je manje novca potrebno vezati u fiksnoj imovini za stvaranje prihoda. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 0,34 – **što znači da je te godine ostvareno 34 kune ukupnog prihoda na svakih 100 kuna dugotrajne imovine** po knjigovodstvenoj vrijednosti a što je niže za 0,02 od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je manje za 6,57%;
4. **Koeficijent obrta kratkotrajne imovine -3**, predstavlja omjer ukupnih prihoda i kratkotrajne imovine a pokazuje koliko puta se kratkotrajna imovina obrne tijekom jedne godine odnosno mjeri relativnu efikasnost, kojom poduzeće koristi kratkotrajnu imovinu za stvaranje prihoda. Poželjno je postignuti što veću vrijednost pokazatelja, jer to znači da poduzeće uspješnije koristi kratkotrajnu imovinu za stvaranje prihoda. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren

koeficijent 2,88 – što znači da je te godine ostvareno 288 kuna ukupnog prihoda na svakih 100 kuna kratkotrajne imovine po knjigovodstvenoj vrijednosti a što je više za 0,11 od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je više za 4,15%.

## 12.5. Ekonomičnost

Tablice: Pokazatelji ekonomičnosti

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 1	UKUPNI PRIHOD		UKUPNI RASHOD		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	30.577.040	32.751.146	31.303.205	38.792.673			
<b>UKUP. PRIH. / UKUP. RASH. - KOEF.</b>	<b>0,98</b>		<b>0,84</b>		<b>0,13</b>	<b>115,70</b>	<b>15,70</b>

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 2	POSLOVNI PRIHOD		POSLOVNI RASHOD		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	30.356.538	32.381.146	31.242.368	38.726.370			
<b>POSLO.PRIH. / POSLO.RASH. - KOE.</b>	<b>0,97</b>		<b>0,84</b>		<b>0,14</b>	<b>116,20</b>	<b>16,20</b>

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 3	FINANCIJS. PRIHOD		FINANCIJS. RASHOD		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	220.502	370.000	60.837	66.303			
<b>FINANC.PRIH. / FINANC.RASH. -KOE.</b>	<b>3,62</b>		<b>5,58</b>		<b>-1,96</b>	<b>64,95</b>	<b>-35,05</b>

### Komentar:

- Pokazatelji ekonomičnosti** izračunavaju se na temelju računa dobiti i gubitka. Mjere odnos prihoda i rashoda te pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ako je vrijednost pokazatelja ekonomičnosti: a) manja od 1 - to znači da poduzeće posluje s gubitkom, b) veća od 1 – to znači da poduzeće posluje s dobitkom i c) jednaka 1 – to znači da poduzeće ne ostvaruje ni dobit ali ni gubitak u poslovanju odnosno da su po iznosu izjednačeni prihodi i rashodi;
- Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja -1**, pokazuje koliko poduzeće ostvari kuna ukupnog prihoda po jednoj kuni ukupnog rashoda. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 0,98 – što znači da je te godine ostvareno 0,98 kuna ukupnog prihoda na 1,0 kunu ukupnih rashoda. Biokovka je te godine poslovala neekonomično a ostvareni koeficijent je viši za 0,13 od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je viši za 15,70%. Biokovka je i u 2013. godini poslovala neekonomično;
- Koeficijent ekonomičnosti poslovnih aktivnosti -2**, pokazuje koliko poduzeće ostvari kuna prihoda iz poslovnih aktivnosti po jednoj kuni rashoda poslovnih aktivnosti. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 0,97 – što znači da je te godine ostvareno 0,97 kuna poslovnog prihoda na 1,0 kunu poslovnog rashoda. Biokovka je te godine poslovala neekonomično a ostvareni koeficijent je viši za 0,14 od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je viši za 16,20%. Biokovka je i u 2013. godini poslovala neekonomično;
- Koeficijent ekonomičnosti financiranja 3**, pokazuje koliko poduzeće ostvari kuna po osnovi financijskog prihoda [kamate na oročena sredstva, kamate na kredite dane drugima i sl.] u odnosu na jednu kunu financijskog rashoda [kamate na podignute kredite, bankarske i druge usluge, zatezne kamate, negativne tečajne razlike i sl.]. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent 3,62 – što znači da je te godine ostvareno 3,62 kune financijskog prihoda na 1,0 kunu financijskog rashoda. Biokovka je te godine, po ovom pokazatelju, poslovala ekonomično a ostvareni koeficijent je niži za 1,96 od ostvarenja u 2013. godini odnosno relativno je niži za 35,05%. Biokovka je i u 2013. godini, po ovom pokazatelju, poslovala ekonomično.

**12.6. Profitabilnost**

Tablice: Pokazatelji profitabilnosti

POKAZATELJ PROFITABILNOSTI - 1	RAZLIKA PRIH. I RASH.		UKUPNI PRIHOD		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	1.536.407	2.268.572	30.577.040	32.751.145			
<b>NETO DOBIT- GUB. / UK. PRIH. - KO.</b>	<b>0,050</b>		<b>0,069</b>		<b>-0,019</b>	<b>72,54</b>	<b>-27,46</b>

POKAZATELJ PROFITABILNOSTI - 2	RAZLIKA PRIH. I RASH.		UKUPNA IMOVINA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	1.536.407	2.268.572	100.949.227	102.243.166			
<b>NETO DOBIT - GUB. / UK.IMOV. - KO.</b>	<b>0,015</b>		<b>0,022</b>		<b>-0,007</b>	<b>68,59</b>	<b>-31,41</b>

POKAZATELJ PROFITABILNOSTI - 3	RAZLIKA PRIH. I RASH.		GLAVNICA		APS.RAZL.	INDEKSI	REL.RAZL.
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014./'13.	2014./'13.	2014./'13.
POSLOVNI REZULTAT	1.536.407	2.268.572	98.639.752	99.176.111			
<b>NETO DOBIT - GUB. / GLAVNICA - KO.</b>	<b>0,016</b>		<b>0,023</b>		<b>-0,007</b>	<b>68,09</b>	<b>-31,91</b>

**Komentar:**

- Pokazatelji profitabilnosti** izračunavaju se na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka. Analiza profitabilnosti opravdano se svrstava u najvažnije dijelove financijske analize. Pokazatelji profitabilnosti su odnosi koji povezuju profit [razliku prihoda i rashoda] s prihodima od prodaje i investicijama a ukupno promatrani pokazuju učinkovitost poslovanja poduzeća;
- Neto profitna marža -1**, izračunava se kao omjer neto-dobiti [razlike prihoda i rashoda] i ukupnog prihoda. Neto profitna marža ukazuje na koliko je menadžment sposoban uspješno voditi poduzeće a odnos neto dobiti prema prodaji u biti izražava razinu odnosa troška i cijene proizvoda odnosno usluge. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvaren koeficijent neto profitne marže u iznosu od 0,050, što znači da je u toj godini **ostvareno 5 kuna neto profitne marže na 100 kuna ukupnog prihoda**. U odnosu na 2013. godinu ostvarena je niža neto profitna marža za 0,019 odnosno relativno niža za 27,46%, što pokazuje negativni trend ovog pokazatelja. Zbog odredbi Pravilnika o proračunskom računovodstvu, Biokovka je u obje promatrane godine poslovala profitabilno;
- Stopa povrata imovine – 2**, izračunava se kao omjer neto-dobiti [razlike prihoda i rashoda] i ukupne imovine a indikator je uspješnosti korištenja imovine u stvaranju dobiti. Stopa povrata imovine predstavlja pokazatelj neto profitabilnosti imovine. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvarena stopa povrata imovine u iznosu od 0,015 – **što znači da bi Biokovka tek za 67 godina sa sadašnjom neto dobiti dostigla [povratila] sadašnju vrijednost ukupne imovine**. U odnosu na 2013. godinu ostvarena je niža stopa povrata imovine za 0,022 odnosno relativno niža za 31,41%, što pokazuje negativni trend ovog pokazatelja;
- Stopa povrata glavnice ili stopa profitabilnosti glavnice ili rentabilnost vlastitog kapitala [engl. return on equity] – 3**, predstavlja možda i najznačajniji pokazatelj rentabilnosti. Pokazuje koliko novčanih jedinica dobiti poduzeće ostvaruje na jednu jedinicu vlastitog kapitala [glavnice], a izračunava se kao omjer neto-dobiti [razlike prihoda i rashoda] i glavnice. Iz tablice je vidljivo da je u 2014. godini ostvarena stopa povrata glavnice u iznosu od 0,016 – **što znači da bi Biokovka tek za 62,5 godina sa sadašnjom stopom povrata glavnice dostigla [povratila] sadašnju vrijednost glavnice**. U odnosu na 2013. godinu ostvarena je niža stopa povrata imovine za 0,007 odnosno relativno niža za 31,91%, što pokazuje negativni trend ovog pokazatelja.

**13. POTRAŽIVANJA BIOKOVKE NA DAN 31.12.2014. GODINE**

Tablica: Potraživanja od kupaca Biokovke na dan 31.12.2014. godine

<b>POTRAŽIVANJA BIOKOVKE OD KUPACA NA DAN 31.12.2014. GODINE</b>						
R.B.	NAZIV KUPCA	BROJ RAČUNA	DAT.DOSPJE.	SADAŠNJI STATUS POTRAŽIVA	IZNOS	UKUPNO
1	Kurilj Mate, Makarska	rn. 76/2005.	06.04.2005.	Ovrha aktivna - nije proved.	41.742,00	41.742,00
2	Sovulj Ivan, Makarska		02.06.2007.	Ovrha aktivna - nije proved.	23.154,00	23.154,00
3	HNK TROGIR	rn. 29/2008.	03.mj./2008.	Ovrha aktivna - nije proved.	44.385,50	59.884,00
	HNK TROGIR	rn. 42/2008.	03.mj./2008.	Ovrha aktivna - nije proved.	15.498,50	
4	Žderić Đino, Rogotin	Dio rn. 3446/2011.	08.01.2012.	Ovrha aktivna - nije proved.	19.943,00	19.943,00
<b>UKUPNO POTRAŽIVANJE PO OVRHAMA</b>						<b>144.723,00</b>
5	ADENDA zdrav.osig., Zagreb	11 računa iz 2006.	05.mj./2006	Kupac u stečaju	7.786,64	7.786,64
6	SCHUMANNREISEN, Triptis	rn. 996/2009.	27.10.2009.	Kupac u stečaju	40.493,46	90.344,42
	SCHUMANNREISEN, Triptis	rn. 997/2009.	27.10.2009.	Kupac u stečaju	40.500,66	
	SCHUMANNREISEN, Triptis	rn. 1003/2009.	27.10.2009.	Kupac u stečaju	9.350,30	
7	STELA TOURS, Osijek	rn. 703/2010.	28.08.2010.	Kupac u stečaju	920,00	10.214,50
	STELA TOURS, Osijek	rn. 733/2010.	29.08.2010.	Kupac u stečaju	5.460,50	
	STELA TOURS, Osijek	rn. 739/2010.	31.08.2010.	Kupac u stečaju	3.834,00	
8	GENERALTURIST, Zagreb	dio rn. 81/2011	06.05.2011.	Kupac u stečaju	1.449,24	1.702,88
	GENERALTURIST, Zagreb	dio rn. 82/2012	07.05.2011.	Kupac u stečaju	253,64	
9	ADRIATYK, Warszawa	43 računa iz 2012.	09.mj./2012.	Kupac u stečaju	196.034,48	196.034,48
10	FORTUNATRAVEL, Zenica	rn. 402/2012.	22.07.2012.	Kupac u stečaju	3.585,80	9.264,32
	FORTUNATRAVEL, Zenica	rn. 991/2012.	11.09.2012.	Kupac u stečaju	5.678,52	
11	ODISEJ, Kranj	27 računa iz 2012.	10.mj./2012.	Pokrenut pred. postupak	160.873,44	160.873,44
<b>UKUPNO POTRAŽIVANJE PO STEČAJNIM I PREDSTEČAJNIM POSTUPCIMA</b>						<b>476.220,68</b>
12	AVIOEXPRES, Sarajevo	rn. 1106/2008.	07.10.2008.		2.645,74	2.645,74
13	UTAS TOURS, Mezokovesdmar	5 računa iz 2010.	9.mj./2010.	Novi direktor obećao pl.	21.395,43	21.395,43
14	VK GALEB, Makarska	dio rn. 244/2011.	06.07.2011.	Plaćanje u obrocima	3.000,00	3.000,00
15	AMFORA, Makarska	dio rn. 1154/2012.	11.10.2012.	Rn.isp., grupa nije došla	3.000,00	3.000,00
16	BAKROS, Makarska	dio rn. 614/2012.	12.08.2012.	Zadužnica	3.083,00	6.052,95
	BAKROS, Makarska	rn. 1057/2012.	21.09.2012.	Zadužnica	2.969,95	
17	BROD TOURS, Slavonski Brod	rn. 827/2013.	25.08.2013.	Zahtjev za pok. postupka	4.034,00	7.648,00
	BROD TOURS, Slavonski Brod	rn. 912/2013.	01.09.2013.	Zahtjev za pokr. postupka	3.614,00	
18	BH PASSPORT, Sarajevo	3 računa iz 2014.	31.08.2014.	Potraživanje iz 2014.	20.533,03	20.533,03
19	DAR PRIRODE, Zenica	11 računa iz 2014.	10.mj./2014.	Potraživanje iz 2014.	30.557,47	30.557,47
20	KOMPAS, Sarajevo	16 računa iz 2014.	12.mj./2014.	Potraživanje iz 2014.	57.828,39	57.828,39
21	VB TOURS, Zagreb	6 računa iz 2014.	07.10.2014.	Potraživanje iz 2014.	30.024,30	30.024,30
22	THOMAS COOK AG, Oberursel	rn. 21/2014.	25.02.2014.	Potraživanje iz 2014.	1.438,68	4.949,56
23	THOMAS COOK AG, Oberursel	od svakog rn.(12)	26.11.2014.	Komp. s kat.	3.510,88	
24	HZZO	23 računa iz 2010.	03.mj./2011.	Prekoračenje iznad ugovorenoga limita po godinama	98.995,48	172.450,42
	HZZO	6 računa iz 2012.	03.mj./2013.		29.758,27	
	HZZO	23 računa iz 2013.	03.mj./2014.		43.696,67	
25						
26						
27						
28						
<b>U K U P N O D O S P J E L A P O T R A Ž I V A N J A B I O K O V K E</b>						<b>981.028,97</b>
1	<b>NEDOSPJELA POTRAŽIVANJA</b>	OD HZZO-A PO OSNOVI PRUŽANJA ZDR.ZAŠTITE			2.767.083,00	
2		OD DOPUNSKOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA			352.470,00	
3		OSTALA POTRAŽIVANJA			223.752,03	
<b>S V E U K U P N O P O T R A Ž I V A N J A B I O K O V K E</b>						<b>4.324.334,00</b>

**14.OBVEZE BIOKOVKE NA DAN 31.12.2014. GODINE**

<b>OBVEZE BIOKOVKE NA DAN 31.12.2014. GODINE</b>						
<b>R.B.</b>	<b>NAZIV DOBAVLJAČA I SL.</b>	<b>BROJ RAČUNA</b>	<b>DAT.DOSPJE.</b>	<b>SADAŠNJI STATUS OBVEZE</b>	<b>IZNOS</b>	<b>UKUPNO</b>
1	LJEKARNA MAKARSKA	3358	13.12.2014.	PODMIRENO	887,39	887,39
2	MEDIKA	598595	26.12.2014	PODMIRENO	5.182,92	5.182,92
3	PIVAC	54447	02.12.2014.	PODMIRENO	53.153,01	53.153,01
4	APFEL	43438	02.12.2014.	PODMIRENO	4.380,22	23.980,84
5	APFEL	43889	03.12.2014.	PODMIRENO	2.820,50	
6	APFEL	44822	20.12.2014.	PODMIRENO	6.250,17	
7	APFEL	45302	29.12.2014.	PODMIRENO	7.280,45	
8	APFEL	45092	24.12.2014.	PODMIRENO	3.249,50	
8	BROSS TRADE	11940	16.12.2014.	PODMIRENO	6.040,19	10.709,33
9	BROSS TRADE	12039	20.12.2014.	PODMIRENO	4.669,14	
10	BIMITA	3718	14.12.2014.	PODMIRENO	6.637,41	6.637,41
11	KONZUM	6530	08.12.2014.	PODMIRENO	4.650,60	6.825,26
12	KONZUM	7651	09.12.2014.	PODMIRENO	1.079,41	
13	KONZUM	18169	14.12.2014.	PODMIRENO	1.095,25	
14	BUMES	16	01.06.2013.	ČEKAMO IZVRŠENJE OBVEZA	3.000,00	3.000,00
15	UDR.POSL. U ZDRAVSTVU	1385	06.12.2014.	PODMIRENO	1.002,00	1.002,00
16	SIGA, Varaždin	2097	06.07.2013.	NISU RIJEŠILI REKLAMACIJU	907,00	907,00
17	CIAN, Split	5229	26.12.2014.	PODMIRENO	9.625,00	9.625,00
18	BUDNOST, Omiš	260	30.12.2014.	NEPODMIRENO	1.125,00	1.125,00
19	MULTIKOMUNIKACIJE	4685	10.12.2014.	PODMIRENO	3.037,50	3.037,50
20	SAPONIA	71179	19.12.2014.	PODMIRENO	8.987,19	8.987,19
21	ALCA, Zagreb	23016563	27.12.2014.	PODMIRENO	7.149,56	7.149,56
22						
23						
24						
25						
26						
27						
<b>DOSPJELE OBVEZE BIOKOVKE</b>						<b>142.209,41</b>
1	<b>NEDOSPJELE OBVEZE</b>	ZA ZAPOSLENIKE				860.512,00
2		ZA DOPRINOSE, POREZE I PRIREZ				553.259,00
3		ZA ŽIVEŽNE NAMIRNICE				369.587,00
4		ZA ENERGIJU				118.345,00
5		ZA USLUGE				158.933,00
6		OSTALO				106.629,59
<b>SVE UKUPNO OBVEZE BIOKOVKE</b>						<b>2.309.475,00</b>

**15. KRATKOTRAJNA IMOVINA NA DAN 31.12.2014. GODINE**

Tablica: Biokovka –kratkotrajna imovina na dan 31.12.2014. godine

<b>BIOKOVKA - KRATKOTRAJNA IMOVINA NA DAN 31.12.2014.G.</b>		
<b>R.B.</b>	<b>OPIS</b>	<b>IZNOS [u kn]</b>
<b>1</b>	<b>Saldo na žiro-računu na dan 31.12.</b>	<b>95.047</b>
<b>2</b>	<b>ZALIHE na dan 31.12. - U K U P N O</b>	<b>1.049.783</b>
	<b>Lijekova i potrošnog medicinskog materijala</b>	<b>15.336</b>
	<b>Krvi i krvnih pripravaka</b>	<b>0</b>
	<b>Živežnih namirnica</b>	<b>122.232</b>
	<b>Ostale zalihe</b>	<b>912.215</b>
<b>U K U P N O KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>1.144.830</b>

Komentar:

1. Saldo na žiro računu na dan 31.12.2014. godine iznosio je 95 tisuća kuna,
2. Ukupne zalihe na dan 31.12.2014. godine iznosile su 1,04 milijuna kuna;
3. Ukupne kratkotrajna imovina na dan 31.12.2014. godine iznosila je 1,14 milijuna kuna.

**16. DECENTRALIZIRANA SREDSTVA SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE**

Tablica : Namjena ulaganja sredstava Split.-dalm. županije u razdoblju [2012.-2014.]

<b>NAMJENA ULAGANJA SREDSTAVA SDŽ U RAZDOBLJU [2012.-2014.]</b>		
<b>GODINE</b>	<b>OPIS ULAGANJA NOVČANIH SREDSTAVA</b>	<b>IZNOS [u kn]</b>
<b>2012.</b>	<b>ULAGANJE U KLIMATIZACIJU SOBA NA DILATACIJI "B"</b>	<b>700.000</b>
<b>2013.</b>	<b>ULAGANJE U GRAĐEVINSKE RADOVE NA DILATACIJI "A"</b>	<b>700.000</b>
<b>2014.</b>	<b>ULAGANJE U REKONSTRUKCIJU BAZENSKOG POSTROJENJA</b>	<b>700.000</b>
<b>U K U P N O</b>		<b>2.100.000</b>

Komentar:

1. Biokovka je 2012. godine investirala sredstva dobivena od osnivača – Splitsko-dalmatinske županije u klimatizaciju soba na dilataciji „B“;
2. Biokovka je 2013. godine investirala sredstva dobivena od osnivača – Splitsko-dalmatinske županije u građevinske radove na dilataciji „A“;
3. Biokovka je 2014. godine investirala sredstva dobivena od osnivača – Splitsko-dalmatinske županije u rekonstrukciju bazenskog postrojenja.

**17. RASHODI ZA ZAPOSLENE U 2014. GODINI [Božićnica, regres za godišnji odmor]**

Tablica: Rashodi za zaposlene u 2014. godini [Božićnica, regres, otpremnina i sl.]

BIOKOVKA - [Božićnica, regres, otpremnina i sl.] U 2014.G.			
R.B.	VRSTA ISPLATE	BROJ RADNIKA	IZNOS [u kn]
1	BOŽIĆNICA	0,00	0,00
2	REGRES	0,00	0,00
3	OTPREMNINE RADNICIMA - ODLAZAK U MIROVINU	6,00	48.000,00
	RECEPCIONAR - SSS	1,00	8.000,00
	KUHAR - VKV	2,00	16.000,00
	KONOBAR - VKV	2,00	16.000,00
	SOBARICA- NKV	1,00	8.000,00
<b>U K U P N O</b>		<b>6,00</b>	<b>48.000,00</b>

**Komentar:**

1. Biokovka u **2014.** godini nije isplaćivala Božićnicu ni regres za godišnji odmor;
2. Te godine isplaćeno je samo šest otpremnina za radnike koji su otišli u mirovinu u ukupnom iznosu od **48,00 tisuća kuna.**

**18. UGOVORI O DJELU U 2014. GODINI**

U 2014. godini, Biokovka je imala samo jedan Ugovor o djelu i to s glazbenicima, koji su svirali i pjevali u plažnom objektu Borik i u kavani. Vrijednost tog Ugovora iznosila je **79.040,00 kuna.**

**19. OTPLATA KREDITA U 2014. GODINI**

U 2014. godini, Biokovka **nije imala kredit** pa sukladno tome nije imala obveze po kreditu odnosno otplate kredita.

**20. PROJEKT RAZVOJA BIOKOVKE I FONDOVI EU**

U prošloj godini, nažalost, nismo puno napredovali u svezi Projekta razvoja Biokovke, temeljenom na pretežitom sufinanciranju iz fondova EU i državnih potpora **iako nam je to bio temeljni cilj za 2014. godinu.** Naime, postojeći Operativni programi MRRFEU nisu u sebi uključivali specijalne bolnice, pa su tako raspisani natječaji za sredstva iz EU fondova u potpunosti isključivali Biokovku.

Podsjećamo da se u Projektu razvoja Biokovke, radilo o sljedećim razvojnim zahvatima:

- [1] Izgradnja novog aneksa sa sadržajima za zdravstveni turizam na zapadnom dijelu kompleksa, ukupne površine cca **7.500 m<sup>2</sup>** [PODRUM – garaža, teh.prostor; PRIZEMLJE – sportska i kongresna dvorana – polivalentnog sadržaja; I.KAT – rekreacijski sadržaji, fizikalna terapija; II.KAT –

- medicinski sadržaji, spa i wellness sadržaji; TERASA – natkriveni bazen s mogućnošću otvaranja, jacuzzi]
- [2] Rekonstrukcija ukupno **134** sobe i kupaonice dilatacija A, D i E;
  - [3] Rekonstrukcija dijela zgrade **dilatacije A** u svrhu izgradnje dodatnih zdravstvenih sadržaja i poboljšanja funkcionalnosti prostora;
  - [4] Rekonstrukcija, prilagodbe i preinake postojećih **medicinsko-rehabilitacijskih kapaciteta** (uključujući i fitness, mokro-suhe puteve, stepenište, svlačionice i toalete, itd.);
  - [5] Unapređenje postojećeg stanja u **hidro, termo i energetske sustavima** Biokovke;
  - [6] Rekonstrukcija, uređenje i adaptacija **repcijsko-prijamnog prostora te cijelog prizemnog hola i funkcionalno rješavanje glavnog ulaza u kompleks;**
  - [7] **Prilagodba cijelog prostora Ustanove** za korištenje od strane osoba s invaliditetom, starih nemoćnih osoba i djece;
  - [8] Rekonstrukcija i adaptacija **plažnog objekta Borik.**

Financijska vrijednost Projekta razvoja Biokovke i strukturu izvora financiranja tog Projekta, prema završnom IV. Izvješću stručnih neovisnih konzultanata, angažiranih od strane MRRFEU, prikazana je u sljedećoj tablici.

Tablica: Projekt razvoja Biokovke – izvori financiranja

<b>PROJEKT RAZVOJA SB BOKOVKA IZ MAKARSKE - IZVORI FINANCIRANJA</b>							
R.B.	IZVORI FINANCIRANJA	VRIJEDNOST PROJEKTA BEZ PDV-a			VRIJEDNOST PROJEKTA S PDV-om		
		U kunama	U EUR=7,6	% udio	U kunama	U EUR=7,6	% udio
1	Fondovi EU	81.552.653	10.730.612	54,11	81.552.653	10.730.612	43,40
2	Biokovka	21.079.643	2.773.637	13,99	58.281.599	7.668.631	31,02
3	MRRFEU	4.423.400	582.026	2,94	4.423.400	582.026	2,35
4	Državne/Reg.potpore	43.650.727	5.743.517	28,96	43.650.727	5.743.517	23,23
<b>UKUPNO</b>		<b>150.706.423</b>	<b>19.829.793</b>	<b>100,00</b>	<b>187.908.379</b>	<b>24.724.787</b>	<b>100,00</b>

Na traženje odgovornih ljudi iz MRRFEU, Biokovka je ukupni Projekt razvoja rasčlanila na devet potprojekata, jer su jedno vrijeme govorili da je ukupna vrijednost Projekta razvoja – prevelika. Nakon toga su ipak kazali da nije problem u velikoj vrijednosti – nego u nepostojanju Operativnih programa ali da „intenzivno“ rade na tome. Pravi problem je, naravno, u njihovu neradu i nesposobnosti odnosno izgubljenom osjećaju za korištenje jedinog pravog resursa kojeg nam se nudi članstvom u EU a u čijem financiranju mi obvezno sudjelujemo.

Tablica: Projekt razvoja Biokovke - potprojekti

PROJEKT RAZVOJA BIOKOVKE RASČLANJEN NA POTPROJEKTE: JAVNO-ZDRAVSTVENA FUNKCIJA I OSTALO					
POTPROJEKTI	KRATKI OPIS DIJELA PROJEKTA - tzv. POTPROJEKATA	m <sup>2</sup>	Zgrada [kn]	Oprema [kn]	Ukupno [kn]
1	Izgradnja novog kompleksa na zapadnom dijelu parcele Biokovke u svrhu	7.461,30	72.806.850	10.000.000	82.806.850
	unapređenja i poboljšanja javno-zdravstvene funkcije BIOKOVKE i zdrav.turiz.				
2	Rekonstrukcija dijela restorana i zahvati oko tog rekonstruiranog dijela te	3.735,00	15.000.000	4.000.000	19.000.000
	izgradnja novog prostora ispod volumena restorana u javno-zdravst. svrhe				
3	Rekonstrukcija, prilagodbe i preinake postojećih medicinsko-rehabilitacijskih	1.826,00	2.000.000	3.400.000	5.400.000
	kapaciteta u svrhu unapređenja javno-zdravstvene funkcije				
4	Infrastrukturni radovi na građevini i postrojenjima s ciljem povećanja				21.790.000
	energetske učinkovitosti Biokovke				
5	Rekonstrukcija 134 sobe i kupaonice dil. A, D i E u svrhu unapređenja i				5.900.000
	poboljšanja smještajnih kapaciteta Biokovke za jav.zdr. fun. i zdrav.turizam				
6	Rekonstrukcija i adaptacija: recepcije, glavnog ulaza u Biokovku, plažnog				5.000.000
	objekta Borik, prostora za osobe s invaliditetom - razvoj zdravstv. funkcije				
7	Edukacija i obrazovanje radnika, vanjskih stručnjaci, promotivne aktivnosti,				3.500.000
	u svrhu promocije i unapređenja javno-zdravstvene funkcije i zdrav.turizma				
8	Izrada projektne dokumentacije potrebite za realizaciju prethodno				5.000.000
	navedenih potprojekata odnosno za potrebe prijave na javne natječaje				
9	Angažiranje dodatnih ljudskih resursa, neophodnih za realizaciju navedenih				3.500.000
	potprojekata te uvođenje Integriranog informacijskog sustava u Biokovku				
SVEUKUPNO kn [bez PDV-a]					151.896.850

## 20.1. Prijava na Natječaj za sufinanciranje izrade projektne dokumentacije

Biokovka se ipak **07.listopada 2014.** godine, prijavila na Natječaj Fonda za turizam, kojeg je raspisalo Ministarstvo zdravlja RH. Natječaj je raspisan za sufinanciranje javne infrastrukture odnosno dokumentacije potrebite kod prijave za sredstva iz EU fondova.

Za dodjelu bespovratnih sredstava Fonda mogli su se prijaviti kao predlagatelji projekta: pravne osobe [Jedinice lokalne i područne/regionalne samouprave, trgovačka društva u njihovom ili državnom vlasništvu, turističke zajednice, javne ustanove nacionalnih parkova i parkova prirode). Smatrali smo da i Biokovka spada među potencijalne prijavitelje. Tražili smo sufinanciranje projektne dokumentacije u maksimalno mogućem iznosu od dva milijuna kuna. Uz ispunjenu elektronsku prijavu, poslali smo sve potrebite dokumente [ukupno 18].

Iako smo nazivali više puta, **nikakvog konkretnog usmenog ali ni pisanog odgovora nismo dobili.**

## 20.2. Zahtjev za proglašenjem Projekta razvoja Biokovke – strateškim projektom

Dana **10.listopda 2014.** godine, Biokovka je temeljem Zakona o strateškim investicijskim projektima [NN, 133/13], kao zainteresirani investitor, zamolila Ministarstvo gospodarstva RH, da projekt pod nazivom „Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska“, proglasi strateškim investicijskim

**projektom Republike Hrvatske.** Time bi se, nadali smo se, ubrzala izvršenja svih aktivnosti vezanih uz naš Projekt. Naime, realizacijom Projekta razvoja Biokovke [u skladu s člankom 5.stavak 1 Zakona]:

- [1] stvaraju uvjeti za zapošljavanje većeg broja osoba,
- [2] znatno pridonosi razvoju ili poboljšanju uvjeta i standarda za pružanje usluga,
- [3] uvode i razvijaju nove tehnologije kojima se povećava konkurentnost i ekonomičnost u javnom sektoru,
- [4] podiže ukupna razina sigurnosti i kvalitete života građana i zaštita okoliša,
- [5] pozitivno utječe na više gospodarskih djelatnosti i čijom se provedbom stvara dodana vrijednost,
- [6] u većoj mjeri pridonosi održivom razvitku i zaštiti prostora i okoliša,
- [7] te znatno pridonosi konkurentnosti hrvatskog gospodarstva.

Osim toga, projekt pod nazivom „Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska“, udovoljava i sljedećim kriterijima:

- [1] u skladu je s dokumentima prostornog uređenja [čl.5 st.1 toč.1 Zakona] i
- [2] ima vrijednost ukupnih kapitalnih troškova ulaganja jednaku ili veću od 150.000.000,00 kuna [čl.5 st.1 toč.2 Zakona] te
- [3] ima mogućnost biti sufinanciran iz fondova i programa Europske unije, a ukupna vrijednost kapitalnih troškova projekta jednaka je ili veća od 75.000.000,00 kuna [čl.5 st.1 toč.3 Zakona].

Iako smo nazivali više puta, **nikakvog konkretnog usmenog ali ni pisanog odgovora nismo dobili.**

### **20.3. Projektna dokumentacija preduvjet je za prijavu na natječaje**

Biokovka **nema izrađenu projektnu dokumentaciju** koja je potrebna za prijavu na natječaje za sredstva iz EU fondova. To je veliki problem, jer čak i da se natječaj sutra raspiše, **Biokovka se na njega neće moći prijaviti**, jer nema izrađenu dokumentaciju koju će natječajni zahtijevati. To su strogo formalni natječajni – **ako se ne dostavi samo jedan traženi dokument, prijava se ne razmatra.** Radi se o sljedećoj projektnoj dokumentaciji: Posebna geodetska podloga, Idejni projekt, ishodište lokacijske dozvole, Glavni projekt, ishodište raznih potvrda i suglasnosti, Potvrda glavnog projekta, Izvedbeni projekt, Troškovnik i sl.

Pretpostavka za izradu projektne dokumentacije je **potpuno riješiti vlasništvo nad nekretninama i utvrditi koliko je uopće moguće izgraditi novih kvadrata** na postojećim nekretninama odnosno utvrditi mogući koeficijent izgrađenosti. Taj smo zadatak još na početku prošle godine dali geodetu - gosp. Bauku ali on još nije izvršen. Rekli smo da treba utvrditi mogućnosti izgradnje novog Aneksa Biokovke površine od cca 7.500 m<sup>2</sup>, bez izdvajanja dijela zemljišta u posebnu cjelinu a ako izgradnja novog Aneksa nije moguća – **odvojiti dio zemljišta Biokovke u posebnu cjelinu, koja će tu izgradnju omogućiti.**

### **20.4. Što možemo u svezi razvoja uraditi u sadašnjoj situaciji?**

Očigledno je da ukupni Projekt razvoja ne možemo realizirati iz više prethodno navedenih razloga. Ostaje nam jedino raditi na razvojnim segmentima iz Projekta razvoja za koje možemo ishoditi i financirati projektnu dokumentaciju, kako bismo se mogli prijaviti na natječaje koje nam dugo obećavaju.

Prije svega, smatramo da bi **trebalo izraditi projektnu dokumentaciju za rekonstrukciju i adaptaciju plažnog objekta Borik.** Predlažemo da se neiskorišteni dio prizemlja prilagodi potrebama fitnesa i masaže, kako bi se sadašnji prostor za fitness pretvorio u dopunski prostor za zdravstvene sadržaje - fizikalnu terapiju. Na katu plažnog objekta Borik treba izgraditi luksuzne apartmane i provjeriti može li se izvršiti nadogradnja [još jedan ili dva kata] za izgradnju dodatnih luksuznih apartmana.

Zatim, **trebamo pratiti natječaje koji omogućuju sufinanciranje energetske obnove nestambenih zgrada** i prijavljivati se na iste kako bismo dobili neka novčana sredstva.

Naravno, moramo kontinuirano prema financijskim mogućnostima, **ulagati u poboljšanje kvalitete postojećih medicinsko-rehabilitacijskih i ugostiteljsko-turističkih kapaciteta i ponude.**

Ono što nas ništa ne košta a značajno može doprinijeti razvoju i kvaliteti poslovanja Biokovke **je da radimo na razvoju organizacijske kulture**, koja će promovirati sljedeće paradigme:

- [1] „**Biokovka je dobra ali nije neuništiva**“,
- [2] „**rad je vrijednost a ne sramota**“,
- [3] „**ako više i bolje radimo, od toga će biti opće i osobne koristi**“,
- [4] „**nagradimo uspješne i efektivne a potičimo na uspjeh sve ostale**“,
- [5] „**topli i srdačan osmijeh prema gostima i suradnicima – ništa ne košta a puno vrijedi**“,
- [6] „**kulturna komunikacija između suradnika te radnika i gostiju – neophodna u uslužnom sektoru**“,
- [7] „**mi smo tu radi gostiju i pacijenata a ne oni radi nas**“,
- [8] „**štednja i racionalizacija – uvjet su opstanka**“,
- [9] „**u ustanovi nas mora raditi - koliko obujam poslova traži**“,
- [10] „**stalna je potreba traganja i nalaženja novih poslova**“,
- [11] „**uspjeti možemo samu ako timski radimo**“ i sl.

## **21. KOMENTAR UVJETA UGOVARANJA S HZZO-om ZA 2015. GODINU**

Biokovka je potpisala **Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 01.travnja do 31.prosinca 2015. godine [HZZO &Biokovka]** – dalje: **Ugovor** a osnovne karakteristike tog Ugovora su:

- [1] Ugovor je, kao i do sada, **adhezijski ili pristupni** [engl.: adhesion contract, njem.: Beitrittsvertrag], što znači da ga je HZZO samostalno sastavio i utvrdio sadržaj istoga a na Biokovci je da ga potpiše ili ne. **Nemoguće je bilo utjecati na izmjenu bilo koje odredbe istoga.** Ono što možemo je – **dobro proučiti nove uvjete i prilagoditi se istima, pokušati ostvariti utvrđeni limit te ažurno pratiti izvršenje zadanoga limita;**
- [2] Novost u odnosu na dosadašnje ugovore jest da su u novom Ugovoru **utvrđeni postupci za djelatnost koju obavlja Biokovka te će se plaćati izvršenje istih.** Ne plaćaju se kreveti nego se ugovaraju i plaćaju postupci;
- [3] HZZO će priznati više izvršenja za pojedini postupak i do 40% na račun manjeg izvršenja drugog postupka za 40% odnosno **ugovorena struktura postupaka nije fiksna** ali je **fiksno utvrđen maksimalni mjesečni iznos** novčanih sredstava za Biokovku u iznosu od **743.660,95 kuna;**
- [4] Ako stvarne potrebe Biokovke [temeljem praćenja potreba osiguranih osoba i liste čekanja] budu zahtijevale **i veće odstupanje od 40% u strukturi utvrđenih postupaka**, moguće je **zaključiti dodatak Ugovoru s novom strukturom postupaka** ali samo u okviru utvrđenog maksimalnog mjesečnog limita;
- [5] Ako računi Biokovke za pojedini mjesec **budu prelazili maksimalno ugovoreni mjesečni limit**, iznosi koji prelaze mjesečni limit, **prenose se u sljedeći mjesec te dodaju izvršenju sljedećeg mjeseca.** **Niveliranje računa Biokovke i utvrđenog mjesečnog limita** izvršava se nakon šest mjeseci [prvo razdoblje: siječanj-lipanj] te drugo razdoblje: srpanj-studenj] a **konačno usklađivanje istih** obavlja se, kao i do sada, s danom 31.prosinca 2015.godine;
- [6] **HZZO ne jamči da će platiti** iznose računa Biokovke **koji prelaze utvrđeni godišnji limit.** Međutim, ostavlja mogućnost da će u slučaju **ako zdravstvene ustanove iz regije ne izvrše svoje maksimalne limite**, dio novčanih sredstava koja su bila namijenjena za te zdravstvene ustanove – **prenamijeniti za plaćanje tih računa** ali opet **samo do iznosa raspoloživih sredstava za zdravstvenu zaštitu naše regije** [Zadar, Šibenik, Split, Dubrovnik];
- [7] Biokovka **mora izvršavati ugovorne obveze na ugovoreni [propisani] način**, kako ne bi došla u poziciju **da joj računi budu vraćeni zbog formalnih pogriješaka** [obvezno je izdavanje osobnog računa te potpis na računu od strane osigurane osobe]. Tri puta vraćeni račun – neće se platiti,

kao ni računi koji se dostave nadležnoj službi Zavoda nakon isteka roka od 5 dana od dana pružene zdravstvene zaštite odnosno ako za protekli mjesec ne budu dostavljeni nadležnom Zavodu do 5-tog u tekućem mjesecu;

- [8] Isto tako, Biokovka **mora elektronički voditi Listu čekanja za zdravstvene usluge iz obveznog zdravstvenog osiguranja** te je obvezna osiguranim osobama **osigurati točnu informaciju o vremenu čekanja i poštivanju redoslijeda prijema osiguranih osoba** te kopiju Liste čekanja **najkasnije u roku od 3 dana od dana primitka zahtjeva** osigurane osobe za istim.

Ono što moramo primijetiti u svezi predmetnog Ugovora, jest sljedeće:

1. Biokovka je opet bila pred svršenim činom – **mogla je samo potpisati ponuđeni Ugovor ili ga ne potpisati**. Pregovaranje s predstavnicima HZZO-a nije urodilo plodom, oni su se opravdavali da su od Ministarstva zdravlja dobili utvrđene limite. Ugovor je po definiciji izraz volje dviju ili više ugovornih strana a predmetni Ugovor je nametnuta volja jedne [jače - monopolske] strane a druga strana [u ovom slučaju – Biokovka] je prisiljena isti prihvatiti jer bez tog Ugovora nema niti minimalno zajamčenih poslova;
2. Utvrđeni mjesečni limit **ne zadovoljava Biokovku**, jer ona **svojim ljudskim i proizvodnim kapacitetima može ostvariti puno više postupaka odnosno zaraditi puno više novaca od predviđenih**;
3. Ugovorom je utvrđeno da Biokovka za potrebe HZZO-a osigurava 85 kreveta dnevno a mi smatramo **da nas pripada barem još 50% više odnosno cca 130 kreveta dnevno** i adekvatno tome – veći broj [struktura] postupaka;
4. Nije nam jasno zašto je takav odnos HZZO-a prema Biokovci, jer smo samo u posljednje tri godine **imali umanjene prihoda od HZZO-a za više od 5,0 milijuna kuna**;
5. Biokovka svoje obveze po osnovi Ugovora sa HZZO-om uredno ispunjava. Svake **godine imali smo prebačaj ugovorenog limita, kojeg nam HZZO nikada nije platio**. I na nivou pet mjeseci u 2015. godini, imamo prebačaj ugovorenog limita za više od jednog mjesečnog limita.

## **22. ZAKLJUČAK [Problemi u poslovanju i mjere za otklanjanje istih]**

Možemo kazati da Biokovka ima sljedeće poslovne probleme:

- [1] Biokovka **ima značajno veći broj radnika na neodređeno vrijeme u odnosu na obujam posla koji se obavlja tijekom devet mjeseci kalendarske godine** [izvan ljetne sezone]. Povećanje obujma poslova tijekom proteklih dvadeset godine te socijalna osjetljivost Biokovke prema nezaposlenima, doveli su do zapošljavanja velikog broja radnika. Međutim, smanjenje obujma poslova u proteklih sedam-osam godina [posebno od početka gospodarske krize – 2008. godine], za posljedicu su **imali nedovoljnu iskorištenost radne snage a zadržavanje troškova zaposlenika** što je utjecalo na to da se udio troškova zaposlenika povećao **na 60% u ukupnim rashodima Biokovke**. Rješenje ovog problema vidimo **u pronalaženju novih poslova i povećanju obujma postojećih poslova**. Cilj je da **bolje koristimo postojeće kapacitete tijekom predsezone i tijekom postsezone**, kako bismo pokrivali velike fiksne troškove izvan sezone a **tijekom turističke sezone ostvarivali dobit**. **Radnike na neodređeno ne namjeravamo otpuštati nego za njih pronaći poslove**;
- [2] U posljednje tri godine [od 2012. do 2014. godine] Biokovka je ostvarila **čak 5,4 milijuna kuna prihoda manje** temeljem Ugovora sa HZZO-om! **To je za Biokovku veliki poslovni problem**, jer je Biokovka izgradila medicinsko-rehabilitacijske i ugostiteljsko-turističke kapacitete te zaposlila velik broj radnika na neodređeno, koji u novim okolnostima ostaju neiskorišteni a stvaraju veliki pritisak na ukupne rashode zbog značajnog udjela fiksnih troškova koji nastaju po tom osnovu;
- [3] **Mjesečni limit iz Ugovora sa HZZO-om značajno je niži** u odnosu na potencijale Biokovke, smatramo da je niži barem **za 50%**. Biokovka bi mogla po tom osnovu ostvariti **još barem 5,0 milijuna kuna** na godišnjoj razini;

- [4] Jedan od problema je i **naplata potraživanja od HZZO-a iz prošle 2014. godine**. Naime još nismo naplatili uredno ispostavljene i priznate račune od strane HZZO-a u iznosu od cca 2,5 milijuna kuna iz protekle godine. Obavili smo razgovor sa šeficom financija i ravnateljicom HZZO-a, napisali službeni dopis u kojemu tražimo plaćanje dužnog iznosa te očekujemo da ćemo uskoro imati očekivani odgovor. Ako ga ne bude, biti ćemo prisiljeni sudskim putem naplatiti naše potraživanje;
- [5] Značajan izlaz Biokovke iz sadašnjih poslovnih poteškoća **bio bi implementirani Projekt razvoja uz sufinanciranje sredstvima iz fondova EU**. Projekt je vrijedan cca 150,00 milijuna kuna [bez PDV-a] a **značajno bi poboljšao postojeće kapacitete Biokovke te bi se izgradili dodatni kapaciteti za kvalitetnije bavljenje zdravstvenim turizmom**. Međutim, kao što je to, nažalost, postala praksa, taj izuzetno dobar i od Vlade RH prihvaćen projekt, **nije moguće realizirati jer Vlada RH jednostavno nije sa Europskom Unijom ispregovarala i u Operativne programe uključila specijalne bolnice – tako da se Biokovka nije mogla prijaviti na raspisane natječaj**. Teško je za povjerovati da Vlada RH financira izradu projekta [četiri vanjska konzultanta, četiri fazna izvješća] a **da istovremeno zna da isti nije moguće realizirati**;
- [6] Biokovka je dana **27. ožujka 2015. godine** prijavila **dva projekta** na **Javni natječaj za sufinanciranje energetske obnove nestambenih zgrada [ENU-10/2015]**, kojeg je raspisao **Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost** a rezultati prijave očekuju se do kraja **lipnja 2015. godine**:
- ✓ **Projekt br. 1** – Rekonstrukcija sustava solarnih kolektora i sustava za pripremu PTV [potrošne tople vode]. Ukupna vrijednost projekta s PDV-om iznosi 3.157.669,98 kuna a Fond bi platio 1.263.067,99 kuna ili 40,00%. Projektom se planira demontaža postojećeg sustava i postavljanje novog sustava od 288 novih kolektora s površinom apsorpcije 2.32m<sup>2</sup>/kom, zatim nove rezervoare za akumulaciju tople vode, nove pločaste izmjenjivače i automatsko upravljanje. Novi sustav je projektiran na način da se i viškovi energije koji nastaju kad se zadovolje potrebe za potrošnom toplom vodom mogu koristiti za zagrijavanje bazena. Ugradnjom novog sustava povećala bi se proizvodnja toplinske energije za cca 200.000 kWh, a time bi se smanjila potrošnja lož ulja za cca 20.000 l, što bi za posljedicu imalo i manju emisiju CO<sub>2</sub> za cca 52 t godišnje. Zbog cjelogodišnjeg rada objekta Biokovke predviđeno vrijeme izvođenja [realizacije] projekta bi bilo 01.12.2015.- 15.02.2016. godine, jer bi tada realizacija projekta najmanje utjecala na rad Ustanove;
  - ✓ **Projekt br. 2** – Instaliranje dizalice topline [voda-voda (more)] i rekonstrukcija strojarne [grijanje-hlađenje]. Ukupna vrijednost projekta s PDV-om iznosi 3.972.149,83 kuna a Fond bi platio 1.400.000,00 kuna ili 35,25%. Projektom se planira instalacija dizalice topline sljedećih tehničkih karakteristika: hlađenje: Q<sub>k</sub>=767kW, Q<sub>hl</sub>=645kW, N<sub>el</sub>= 123kW EER: 5,24; grijanje: N<sub>el</sub>= 145 kW ; Q<sub>gr</sub>= 678 kW; koja se 6 mjeseci koristi za grijanje, 2 mjeseca je u stanju mirovanja a 4 mjeseca se koristi za hlađenje i dogrijavanje potrošne tople vode. Prilikom rada pretpostavlja se da radi 12 sati dnevno. Očekivani rezultati nakon instalacije dizalice topline:
    - potrošnja el. energije se smanjuje za 34.000 kWh na godinu odnosno za 34.000 kWh x 2.9 = 98.600 kWh korisne topline;
    - potrošnja lož ulja se smanjuje za 90.000 l = 77.580 kg što znači da se smanjuje potrošnja toplinske energije za cca 900.000 kWh godišnje;
    - godišnje smanjenje emisije CO<sub>2</sub> LUEL: E = faktor emisije x ušteda goriva = 3,13 kgCO<sub>2</sub>/kg x 77.580 kg = 242,83 t CO<sub>2</sub>;
    - godišnje smanjenje emisije CO<sub>2</sub> el. en.: E = faktor emisije x ušteda toplinske energije = 0,383 kgCO<sub>2</sub>/kWh x 98.600 kWh = 37,77 t CO<sub>2</sub>;
    - ukupno smanjenje emisije CO<sub>2</sub> = 280,6 t CO<sub>2</sub>;
- [7] Biokovka ima organizacijski oblik **javne ustanove–specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju** i formalno-pravno, prema postojećim propisima, odgovara prije svega prema Ministarstvu zdravlja a **većinski dio prihoda zarađuje na tržištu ugostiteljsko-turističkih usluga** [prošle godine čak **60%**, bez prihoda od smještaja i prehrane za pacijente a ako uključimo i te prihode onda se

- radi od čak **75%** od ukupnih prihoda zarađuje ugostiteljsko-turistička djelatnost]. To je **antilogično i praktično vrlo problematično**, jer Ministarstvo zdravlja tretira Biokovku isključivo kao bolnicu a Biokovka jest bolnica ali i hotel. U hotelima pak vrijede druga pravila poslovanja i zakonitosti;
- [8] Iz prethodno navedene pravne nelogičnosti, proizlazi daljnja nelogičnost: **odobrenje za zapošljavanje sezonske radne snage u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti odobrava Ministarstvo zdravlja**, koje Biokovku tretira kao Klinički bolnički centar ili kao druge bolnice i **ne daje suglasnost na zahtjeve za zapošljavanje potrebite sezonske radne snage u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti**. Tu se Ministarstvo zdravlja poziva na Odluku o zabrani zapošljavanja i upućuje nas na famozni „outsourcing“, što je za nas potpuno neprihvatljivo i nemoguće. To nas dovodi u poziciju **da ne možemo slobodno angažirati potrebitu sezonsku radnu snagu** i da kod sezonskog zapošljavanja **stalno strepimo jesmo li prekršili postojeće propise**;
- [9] Sljedeća pravna nelogičnost jest **da nam plaće radnika u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti utvrđuje Ministarstvo zdravlja putem Uredbi o koeficijentima**. Apsurdno je da nam plaće za radnike izvan medicinske rehabilitacije **utvrđuje Ministarstvo zdravlja koje nam ne osigurava novac za isplatu istih**. Naime, Biokovka putem izvršenja Ugovora sa HZZO-om [dakle, ne kao klasični proračunski korisnik], ne utrži niti dovoljno novaca za pokrivanje svih troškova u medicinskoj rehabilitaciji a mora poštovati plaće utvrđene Uredbom i COP-om. Biokovka je taj problem donekle riješila Pravilnikom o povećanju plaća nezdravstvenim radnicima, koji se temelji na odredbi članka 48 Kolektivnog ugovora za zdravstvenu djelatnost ali to nije kvalitetno rješenje. U postojećim pravnim zavrzlama, **gotovo je nemoguće stimulirati i nagraditi uspješne, stručne i sposobne radnike a bez toga nema kvalitetnih pomaka u razvoju javnih ustanova**;
- [10] Poseban problem u organizaciji i upravljanju radnom snagom čini **obvezna primjena petodnevnog radnog tjedna i za radnike koji rade u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti** [radnici u medicini i rehabilitaciji to imaju temeljem Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva]. Ta obveza zahtijeva angažiranje puno većeg broja radnika, jer svatko od zaposlenika u toj djelatnosti ima dva dana slobodna tijekom tjedna umjesto jednog dana, kojeg imaju svi ostali radnici u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti. **Biokovka je stoga značajno opterećena i ne može kvalitetno konkurirati drugim tvrtkama u toj djelatnosti**;
- [11] Iako je javna ustanova i prema Zakonu o javnim ustanovama ne ostvaruje profit-dobit nego razliku prihoda nad rashodima, koja se ne dijeli nego se reinvestira u djelatnost, Biokovka je od 01.siječnja 2015. godine, **postala obveznikom poreza na dobit!** Da nije istina - bilo bi smiješno. Teško je shvatiti namjeru i cilj zakonodavca, koji jednim propisom utvrđuje jedno a onda drugim propisima utvrđuje nešto – dijametralno suprotno. **Potpuni „rašomon“ u propisima stvara velike probleme i pravnu nesigurnost te stalne potrebe za tumačenjem i mišljenjima**. Samo se nepotrebno gubi vrijeme i energija umjesto da se isti usmjere u korisne poduzetničke akcije;
- [12] Poseban problem vidimo **u hitnoj proceduri donošenja novih Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o zdravstvenom osiguranju**, kojima se na **vrlo nejasan način regulira pravni status specijalnih bolnica**;
- [13] Smatramo da zdravstveni turizam [medicinski, lječilišni i wellnes] **nije moguće razviti bez donošenja pravne legislative**, prije svega, sveobuhvatnog **Zakona o zdravstvenom turizmu**. U tome Zakonu, treba jasno i precizno utvrditi **tko se može baviti zdravstvenim turizmom** [svim vrstama, s dvije vrste ili samo jednom vrstom], **koje uvjete trebaju ispunjavati oni koje se bave zdravstvenim turizmom** [napraviti razlike u odnosu na kadrovske potencijale, opremu, prirodne uvjete, lječilišne potencijale i sl.], **tko izdaje certifikate za ustanove/tvrtke** koje se žele baviti zdravstvenim turizmom, **propisati uvjete za kategorizaciju ustanova/tvrtki** koje bave zdravstvenim turizmom [posebno uvažavajući postojeće kapacitete specijalnih bolnica i lječilišta], **koje se djelatnosti još mogu obavljati uz zdravstveni turizam** [ugostiteljstvo, smještaj, trgovina, agencijski poslovi, kultura, sport i sl.], **kakav će porezni status imati te ustanove/tvrtke** [PDV, porez na potrošnju, porez na dobit i sl.] i sl. Specijalne bolnice i lječilišta, iako se sada bave svim i svačim, u postojećim pravnim okvirima, **ne mogu se dostojno prezentirati prema emitivnim**

**tržištima odnosno potencijalnim tržišnim nišama.** Biokovka, primjerice, nema kategorizaciju objekta, javna je ustanova koja sve više prihoda ostvaruje na tržištu, bavi se značajno ugostiteljstvom i smještajem, obveznik je poreza na dobit od ove godine iako je ustanova, dakle, jedan potpuni pravni i porezni rašomon! U izradi Zakona o zdravstvenom turizmu, trebaju sudjelovati gotovo sva ministarstva, kako bi isti bio sveobuhvatan, jasan, nedvosmislen i primjenjiv te ne bi bio u koliziji s već postojećim propisima. Rješenje navedenih pravnih problema bilo bi da se donese poseban zakon prema kojem **bi specijalne bolnice i lječilišta koje obavljaju i ugostiteljsko-turističku djelatnost** [dakle: Biokovka] **samostalno** [uz znanje i suglasnost osnivača – Splitsko-dalmatinske županije] **organizirale poslove ugostiteljsko-turističke djelatnosti u skladu sa posebnim odredbama Zakona o ugostiteljsko djelatnosti, koje se odnose na specijalne bolnice i lječilišta;**

- [14] **Osnovni cilj** novog implementiranog organizacijskog preustroja Biokovke je **stvoriti efikasniju i efektivniju organizaciju** poslovanja u kojoj će se, jasnije nego do sada, znati nadležnosti i odgovornosti za rezultate poslovanja. Poseban naglasak nove organizacije **jest na afirmiranju timskog rada i djelovanja te stvaranja trajnih poveznica na horizontalnoj razini organizacije između odjela i odsjeka jedne službe ali i između odjela i odsjeka različitih službi.** Sve navedeno trebalo bi rezultirati **unapređenjem, razvojem i povećanjem obujma usluga koje Biokovka pruža te istovremenim racionalizacijama i smanjenjem nepotrebnih troškova,** što bi u konačnici trebalo rezultirati boljim poslovnim rezultatom;
- [15] Ono što svakako valja, kao pozitivno istaknuti u Biokovci, je to da je nakon nekoliko desetljeća, **postignut konsenzus svih u Biokovci** [ravnatelj, pomoćnici ravnatelja, šefovi službi, šefovi odjela, Radničko vijeće i sindikati] u realizaciji **strategije opstanka i održivog razvitkom Biokovke.** To je osnovni preduvjet da se Biokovka napokon počne baviti racionalizacijama, uštedama i razvitkom a ne međusobnim prepucavanjima i gubljenju energije na nevažnim stvarima.

Makarska, **12.lipnja 2015.** godine

**PRIHODI I RASHODI BLOKOVKE ZA 2014. GODINU TE GODIŠNJA USPOREDBA [2014./2013.]**

R.B.	I. PRIHODI - PRIMITCI [u kn]	2014.	2013.	INDEXI	REL.RAZ.	APS.RAZ.	14% UD.
	<b>PRIHODI OD HZZO-a [Proračun RH]</b>			<b>14./13.</b>	<b>INDEXA</b>	<b>['14.-'13.]</b>	<b>U.P.</b>
1	PRORAČUNI BOLNICA	8.039.578	9.234.492	87,06	-12,94	-1.194.914	26,29
	DOPUNSKO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE	2.924.027	4.065.033	71,93	-28,07	-1.141.006	9,56
	UGOVOR ZA PRIMARNU ZDRAVSTV.ZAŠTITU	0	0				
	USLUGE IZVAN UGOVORENOG LIMITA <sup>1)</sup>	0	0				
	OZLIJEDE NA RADU	157.621	201.850	78,09	-21,91	-44.229	0,52
	<b>UKUPNO PRIHODI OD HZZO-A</b>	<b>11.121.226</b>	<b>13.501.375</b>	<b>82,37</b>	<b>-17,63</b>	<b>-2.380.149</b>	<b>36,37</b>
2	PRIHODI OD USLUGA DRUGIM ZDR.USTANOV.	0	0				
3	PRIHODI OD PRORAČUNA [SREDIŠNJI I LOKAL.]	700.000	751.054	93,20	-6,80	-51.054	2,29
4	PRIHODI OD OSTALIH KORISNIKA [UG. I TUR.]	18.339.774	17.878.986	102,58	2,58	460.788	59,98
5	PRIHODI OD PARTICIPACIJE	83.788	104.641	80,07	-19,93	-20.853	0,27
6	OSTALI PRIHODI	111.750	145.090	77,02	-22,98	-33.340	0,37
7	PRIHODI OD FINANC. IMOVINE I ZADUŽENJA	220.502	369.999	59,60	-40,40	-149.497	0,72
	<b>SVEUKUPNO PRIHODI [1-7]</b>	<b>30.577.040</b>	<b>32.751.145</b>	<b>93,36</b>	<b>-6,64</b>	<b>-2.174.105</b>	<b>100,00</b>
R.B.	II. RASHODI - IZDATCI [u kn]	2014.	2013.	INDEXI	REL.RAZ.	APS.RAZ.	14%U.R.
1	LIJEKOVI	60.398	66.417	90,94	-9,06	-6.019	0,19
2	POTROŠNI MEDICINSKI MATERIJAL	59.090	20.416	289,43	189,43	38.674	0,19
3	KRV I KRVNI PRIPRAVCI	0	0			0	0,00
4	ŽIVEŽNE NAMIRNICE	3.016.222	3.343.982	90,20	-9,80	-327.760	9,63
5	MEDICINSKI PLINOV I	0	0			0	0,00
6	MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE ČISTOĆE	175.679	191.818	91,59	-8,41	-16.139	0,56
7	UREDSKI MATERIJAL	121.126	117.796	102,83	2,83	3.330	0,39
8	OSTALI RAZNI MATERIJAL I SITAN INVENTAR	719.467	704.392	102,14	2,14	15.075	2,30
9	UTROŠENA ENERGIJA	2.228.320	2.456.442	90,71	-9,29	-228.122	7,12
10	UGRAĐENI REZERVNI DIJELOVI	144.298	174.184	82,84	-17,16	-29.886	0,46
11	POŠTANSKI IZDATCI	213.490	251.343	84,94	-15,06	-37.853	0,68
12	TEKUĆE I INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE	416.339	452.780	91,95	-8,05	-36.441	1,33
13	IZDATCI ZA USLUGE DRUGIH ZDR.USTANOVA	114.837	131.109	87,59	-12,41	-16.272	0,37
14	OSTALI IZDATCI	1.873.475	1.937.745	96,68	-3,32	-64.270	5,98
	<b>MATERIJALNI IZDATCI [1-14]</b>	<b>9.142.741</b>	<b>9.848.424</b>	<b>92,83</b>	<b>-7,17</b>	<b>-705.683</b>	<b>29,20</b>
15	BRUTO PLAĆE	15.266.944	15.420.130	99,01	-0,99	-153.186	48,76
16	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE <sup>2)</sup>	242.250	299.845	80,79	-19,21	-57.595	0,77
17	DOPRINOSI NA PLAĆE	2.552.132	2.328.452	109,61	9,61	223.680	8,15
18	IZDATCI ZA PRIJEVOZ ZAPOSLENIKA	584.050	1.266.442	46,12	-53,88	-682.392	1,87
19	OSTALI MATER. RASHODI ZA ZAPOSLENE <sup>3)</sup>	59.313	188.557	31,46	-68,54	-129.244	0,19
	<b>NEMATERIJALNI IZDATCI [15-19]-RADNICI</b>	<b>18.704.689</b>	<b>19.503.426</b>	<b>95,90</b>	<b>-4,10</b>	<b>-798.737</b>	<b>59,74</b>
20	FINANCIJSKI RASHODI	60.837	74.576	81,58	-18,42	-13.739	0,19
21	IZDATCI ZA KAPITALNA ULAGANJA	2.796.204	8.635.045	32,38	-67,62	-5.838.841	8,93
22	OSTALI IZVANREDNI IZDATCI	31.697	92.857	34,14	-65,86	-61.160	0,10
23	IZDATCI ZA FINAN. IMOVINU I OTPL.ZAJM.	0	0				0,00
24	NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	573.037	638.345	89,77	-10,23	-65.308	1,83
	<b>OSTALI IZDATCI [20-24]</b>	<b>3.461.775</b>	<b>9.440.823</b>	<b>36,67</b>	<b>-63,33</b>	<b>-5.979.048</b>	<b>11,06</b>
	<b>SVEUKUPNO RASHODI I IZDATCI [1-24]</b>	<b>31.309.205</b>	<b>38.792.673</b>	<b>80,71</b>	<b>-19,29</b>	<b>-7.483.468</b>	<b>100,00</b>
	VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA						
	MANJAK PRIHODA NAD RASHODIMA	-732.165	-6.041.528	12,12	-87,88	5.309.363	
	VIŠAK PRIHODA IZ PREHODNIH GODINA	2.268.572	8.310.100				
	MANJAK PRIHODA IZ PREHODNIH GODINA						
	KORIGIRANI VIŠAK PRIHODA	1.536.407	2.268.572				
	KORIGIRANI MANJAK PRIHODA						

1) Odnosi se na prihode za posebno skupe lijekove, transplantacije, eksplantacije, interv.kardiologiju, inter.neurologiju, umj.puž., zdr.zaš.drž.BiH

2) Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr. 3) Službena putovanja, stručno usavršavanje radnika, ostale naknade troškova zaposlenima



**OSTVARENI FIN.PLAN U 2013. GODINI, FINAN. PLAN ZA 2014. I REALIZACIJA F.P.2014. GODINE**

R.B.	OPIS	OSTVARENO	FINAN.PLAN	OSTVARENO	IN.OS./F.P.	RAZLOS-PL
		2013.	2014.	2014.	2014./'14.	2014.-'14.
<b>I</b>	<b>PRIHODI OD POSLOVANJA</b>	<b>32.745.946</b>	<b>32.822.659</b>	<b>30.576.920</b>	<b>93,16</b>	<b>-2.245.739</b>
<b>1</b>	<b>POMOĆI IZ PRORAČUNA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>0</b>
1.1.	Tekuće pomoći iz proračuna	0	0	0	#DIJ/0!	0
<b>2</b>	<b>PRIHODI OD FINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>370.000</b>	<b>229.300</b>	<b>220.502</b>	<b>96,16</b>	<b>-8.798</b>
2.1.	Kamate na oročena sred. i dep.po viđenju	169.675	126.600	47.739	37,71	-78.861
2.2.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	103.754	700	69.298	9.899,71	68.598
2.3.	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	96.571	102.000	103.465	101,44	1.465
<b>3</b>	<b>PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA</b>	<b>13.501.376</b>	<b>12.634.000</b>	<b>11.121.226</b>	<b>88,03</b>	<b>-1.512.774</b>
3.1.	Prihodi od HZZO-a po ugovoru	9.234.492	9.204.000	8.039.578	87,35	-1.164.422
3.2.	Ostali prihodi od HZZO-a [dopun., HZZZR]	4.266.884	3.430.000	3.081.648	89,84	-348.352
<b>4</b>	<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>18.874.570</b>	<b>19.959.359</b>	<b>19.235.192</b>	<b>96,37</b>	<b>-724.167</b>
4.1.	Prihodi od obavljanja ugostitelj. djelatn.	17.764.390	18.920.300	18.251.188	96,46	-669.112
4.2.	Prihodi iz Proračuna za nabavu nefi.imov.	751.054	700.000	700.000	100,00	0
4.3.	Prihodi od liječenja i participacije	359.126	339.059	284.004	83,76	-55.055
<b>II</b>	<b>RASHODI OD POSLOVANJA</b>	<b>30.157.628</b>	<b>29.823.347</b>	<b>28.513.001</b>	<b>95,61</b>	<b>-1.310.346</b>
<b>1</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>18.048.428</b>	<b>17.827.880</b>	<b>18.061.326</b>	<b>101,31</b>	<b>233.446</b>
1.1.	Plaće	15.420.130	15.315.000	15.266.944	99,69	-48.056
1.2.	Ostali doprinosi za zaposlene	299.846	185.000	242.250	130,95	57.250
1.3.	Doprinosi na plaće	<b>2.328.452</b>	<b>2.327.880</b>	<b>2.552.132</b>	<b>109,63</b>	<b>224.252</b>
A	Doprinosi za mirovinsko osiguranje					
B	Doprinosi za zdravstveno osiguranje					
C	Doprinosi za zapošljavanje					
D	Doprinos za ozljede na radu					
<b>2</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>11.950.038</b>	<b>11.823.025</b>	<b>10.359.142</b>	<b>87,62</b>	<b>-1.463.883</b>
2.1.	Naknade troškova zaposlenima	<b>1.454.999</b>	<b>1.416.432</b>	<b>643.363</b>	<b>45,42</b>	<b>-773.069</b>
A	Službena putovanja	138.213	88.800	34.554	38,91	-54.246
B	Nakna.za prijevoz, za rad na terenu i odvo.život	1.266.442	1.286.250	584.049	45,41	-702.201
C	Stručno usavršavanje zaposlenika	50.344	41.382	24.760	59,83	-16.622
2.2.	Rashodi za materijal i energiju	<b>7.713.791</b>	<b>7.751.240</b>	<b>7.097.858</b>	<b>91,57</b>	<b>-653.382</b>
A	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	401.726	341.090	420.528	123,29	79.438
B	Materijal i sirovine	4.365.069	4.441.500	3.958.324	89,12	-483.176
C	Energija	2.456.442	2.350.870	2.228.320	94,79	-122.550
D	Materijal i dijelovi za tekuće i investic.održava.	174.184	214.600	144.298	67,24	-70.302
E	Sitni inventar i auto-gume	316.370	403.180	346.388	85,91	-56.792
2.3.	Rashodi za usluge	<b>2.406.141</b>	<b>2.253.903</b>	<b>2.209.508</b>	<b>98,03</b>	<b>-44.395</b>

**OSTVARENI FIN.PLAN U 2013. GODINI, FINAN. PLAN ZA 2014. I REALIZACIJA F.P.2014. GODINE**

R.B.	OPIS	OSTVARENO	FINAN.PLAN	OSTVARENO	IN.OS./F.P.	RAZ.OS-PL
		2013.	2014.	2014.	2014./'14.	2014.-'14.
A	Telefona, pošte i prijevoza	251.343	208.130	213.490	102,58	5.360
B	Tekućeg i investicijskog održavanja	452.780	447.450	416.339	93,05	-31.111
C	Promidžbe i informiranja	73.442	62.500	43.939	70,30	-18.561
D	Zakupnine i najamnine	39.860	39.860	20.663	51,84	-19.197
E	Komunalne usluge	1.072.934	1.088.800	1.056.243	97,01	-32.557
F	Zdravstvene i veterinarske usluge	131.109	131.463	114.837	87,35	-16.626
G	Intelektualne i osobne usluge	241.697	154.700	153.491	99,22	-1.209
H	Računske usluge	94.429	87.400	99.546	113,90	12.146
I	Ostale usluge	48.547	33.600	90.960	270,71	57.360
<b>2.4.</b>	<b>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</b>	<b>375.107</b>	<b>401.450</b>	<b>408.413</b>	<b>101,73</b>	<b>6.963</b>
A	Naknade za rad predst. i izvršnih tijela, povj.	71.490	70.200	87.634	124,83	17.434
B	Premije osiguranja	133.733	204.600	175.751	85,90	-28.849
C	Reprezentacija	89.545	65.900	65.006	98,64	-894
D	Članarine	200	200	0	0,00	-200
E	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	80.139	60.550	80.022	132,16	19.472
<b>3</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>66.303</b>	<b>80.514</b>	<b>60.837</b>	<b>75,56</b>	<b>-19.677</b>
<b>3.1.</b>	<b>Ostali financijski rashodi</b>	<b>66.303</b>	<b>80.514</b>	<b>60.837</b>	<b>75,56</b>	<b>-19.677</b>
A	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	52.481	49.847	57.525	115,40	7.678
B	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	8.319	8.700	2.332	26,80	-6.368
C	Zatezne kamate	419	2.947	863	29,28	-2.084
D	Ostali nespomenuti financijski rashodi	5.084	19.020	117	0,62	-18.903
<b>4</b>	<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>92.859</b>	<b>91.928</b>	<b>31.696</b>	<b>34,48</b>	<b>-60.232</b>
<b>4.1.</b>	<b>Kazne, penali i naknade štete</b>	<b>92.859</b>	<b>91.928</b>	<b>31.696</b>	<b>34,48</b>	<b>-60.232</b>
A	Naknade štete pravnim i fizičkim osobama	92.859	91.928	31.696	34,48	-60.232
<b>III</b>	<b>VIŠAK PRIHODA OD POSLOVANJA</b>	<b>2.588.318</b>	<b>2.999.312</b>	<b>2.063.919</b>	<b>68,81</b>	<b>-935.393</b>
<b>IV</b>	<b>MANJAK PRIHODA OD POSLOVANJA</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>
	Preneseni višak prihoda od poslovanja	0	2.059.000	2.268.572	110,18	209.572
	Preneseni manjak prihoda od poslovanja	0	0	0	#DIJ/0!	0
<b>5</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJ.IMOV.</b>	<b>5.200</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>120</b>
<b>6</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE DUGOTR.IMOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>120</b>
<b>6.1.</b>	<b>Prihodi od prodaje potrojenja i opreme</b>	<b>5.200</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>120</b>
A	Uredska oprema i namještaj	5.200	0	120	#DIJ/0!	120
<b>6.2.</b>	<b>Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>0</b>
A	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	0	0	0	#DIJ/0!	0
<b>7</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJS.IMOV.</b>	<b>8.635.045</b>	<b>5.058.312</b>	<b>2.796.204</b>	<b>55,28</b>	<b>-2.262.108</b>

**OSTVARENI FIN.PLAN U 2013. GODINI, FINAN. PLAN ZA 2014. I REALIZACIJA F.P.2014. GODINE**

R.B.	OPIS	OSTVARENO	FINAN.PLAN	OSTVARENO	IN.OS./F.P.	RAZLOS-PL
		2013.	2014.	2014.	2014./'14.	2014.-'14.
<b>8</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVED.IMOV.</b>	<b>25.822</b>	<b>2.857.500</b>	<b>302.863</b>	<b>10,60</b>	<b>-2.554.637</b>
8.1.	Zemljišta	1.649	312.500	0	0,00	-312.500
8.2.	Ulog na tuđoj imovi. radi prava korištenja	0	0	30.007	#DIJ/0!	30.007
8.3.	Projektiranje, licence	24.173	2.545.000	272.856	10,72	-2.272.144
<b>9</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU DUGOTRAJ.IMOV.</b>	<b>8.609.223</b>	<b>2.200.812</b>	<b>2.493.341</b>	<b>113,29</b>	<b>292.529</b>
9.1.	Građevinski objekti	6.937.017	1.362.500	1.642.460	120,55	279.960
A	Poslovni objekti	6.937.017	1.362.500	1.642.460	120,55	279.960
B	Stambeni objekti za zaposlene	0	0	0	#DIJ/0!	0
9.2.	Postrojenja i oprema	1.576.882	758.312	774.691	102,16	16.379
A	Uredska oprema i namještaj	889.962	438.250	204.219	46,60	-234.031
B	Komunikacijska oprema	174.066	128.062	429.485	335,37	301.423
C	Oprema za održavanje i zaštitu	79.552	80.000	73.168	91,46	-6.832
D	Medicinska i laboratorijska oprema	114.482	92.000	50.420	54,80	-41.580
E	Instrumenti, uređaji i strojevi	318.820	20.000	17.399	87,00	-2.601
F	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0	0	0	#DIJ/0!	0
9.3.	Prijevozna sredstva	0	0	0	#DIJ/0!	0
A	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	0	0	0	#DIJ/0!	0
9.4.	Nematerijalna proizvedena imovina	95.324	80.000	76.190	95,24	-3.810
A	Ulaganja u računalne programe	15.659	80.000	76.190	95,24	-3.810
B	Umjetnička i znanstvena djela	45.315	0	0	#DIJ/0!	0
C	Ostala nespomenuta proizvedena imovina	34.350	0	0	#DIJ/0!	0
<b>V</b>	<b>VIŠAK PRIHODA OD FINANC.IMOVI.</b>				<b>#DIJ/0!</b>	<b>0</b>
<b>VI</b>	<b>MANJAK PRIHODA OD FINANC.IMO.</b>	<b>8.629.845</b>	<b>5.058.312</b>	<b>2.796.084</b>	<b>55,28</b>	<b>-2.262.228</b>
	Preneseni višak prihoda od financijske imovine	0	0	0	#DIJ/0!	0
	Preneseni manjak prihoda od financijske imovine	0	0	0	#DIJ/0!	0
<b>VII</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>32.751.146</b>	<b>32.822.659</b>	<b>30.577.160</b>	<b>93,16</b>	<b>-2.245.499</b>
<b>VIII</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>38.792.673</b>	<b>34.881.659</b>	<b>31.309.205</b>	<b>89,76</b>	<b>-3.572.454</b>
<b>IX</b>	<b>UKUPNI VIŠAK PRIHODA</b>					<b>0</b>
<b>X</b>	<b>UKUPNI MANJAK PRIHODA</b>	<b>-6.041.527</b>	<b>-2.059.000</b>	<b>-732.045</b>	<b>35,55</b>	<b>1.326.955</b>
	Preneseni višak prihoda	8.310.100	2.059.000	2.268.572	110,18	209.572
	Preneseni manjak prihoda	0	0	0	#DIJ/0!	0
	Manjak prihoda koji će se pokriti u sljedeć. razd.	0	2.059.000	2.268.572	110,18	209.572
	Višak prihoda koji će se raspodij. u sljedeć. razd.	2.268.573	0	1.536.527	#DIJ/0!	536.527
	Obračunani a nenaplaćeni prihodi	3.843.548	0	4.170.977	#DIJ/0!	4.170.977

Tel: 021/615-837, 602-400

Fax: 021/612-493, 611-753

E mail: biokovka.uprava@gmail.com

OIB: 22775078552

Žiro račun: 2330003-1100060257

Br.: 888/15

## IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA ZA 2014. GODINU

Sukladno Programu rada Županijske skuštine za 2015. godinu, kao i potrebi redovnog izvještavanja prema Županiji i Upravnom odjelu za zdravstvo i socijalnu skrb, Upravno vijeće Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju "Biokovka" Makarska, ovim se očituje u svezi svoga rada tijekom 2014. godine.

### 1. SASTAV UPRAVNOG VIJEĆA "BIOKOVKE" U 2014. GODINI

- Predsjednik UV: dr.med. Jakov Todorčić, spec.dj.kirurgije
- Član UV: dr.sc. Siniša Rudelj
- Član UV: mr.sc. Ljubo Ljubičić
- Član UV: dr.med. Vojislav Malešević, spec.fiz.
- Član UV: Matko Andrijašević

Sjednicama Upravnog vijeća su redovito i uredno nazočili predsjednik i članovi Upravnog vijeća (osim eventualnog opravdanog izostanka). Na sve sjednice Upravnog vijeća su redovito pozivane odgovorne osobe ustanove te stručnjaci iz određenih oblasti, sukladno predloženom dnevnom redu i tematici sjednice (ravnatelj, zamjenik ravnatelja, predsjednik Stručnog vijeća, predsjednik Radničkog vijeća, pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo, savjetnik ravnatelja za pravne poslove, viši unutarnji revizor, voditelj službe medicine i rehabilitacije, voditelj računovodstveno-financijske službe, voditelj službe pravnih i općih poslova, voditelj Tehničke službe, voditelj ugostiteljsko-turističke službe).

### 2. SJEDNICE UPRAVNOG VIJEĆA "BIOKOVKE"

Tijekom 2014. godine održano je šest sjednica Upravnog vijeća i to:

- 110. sjednica 17. ožujka 2014. godine
- 111. sjednica 24. travnja 2014. godine
- 112. sjednica 06. svibnja 2014. godine
- 113. sjednica 20. svibnja 2014. godine
- 114. sjednica 10. lipnja 2014. godine
- 115. sjednica 15. rujna 2014. godine

Prijedlog dnevnog reda je bio sastavni dio poziva za sjednice.  
Za svaku sjednicu vođen je zapisnik o tijeku sjednice s pripadajućim zaključcima i odlukama Upravnog vijeća.

U okviru sjednica posebice se raspravljalo i donesene su odluke u svezi s:

- Financijskim poslovanjem Ustanove (usvajanje mjesečnih, tromjesečnih, polugodišnjih i godišnjih financijskih izvješća)
- Godišnji Plan rada ustanove
- Investicijskim ulaganjima
- Projekti razvoja Biokovke
- Ugovornim odnosom s HZZO
- Normativnim reguliranjem rada ustanove

Na 110. sjednici Upravnog vijeća, verificira se mandat novog člana Radničkog vijeća u sazivu Upravnog vijeća, temeljem prestanka članstva Nikše Radića i imenovanja novim izborom, Matka Andrijaševića, člana Radničkog vijeća.

Također se donosi Odluka o raspisivanju natječaja za imenovanje ravnatelja, te Odluka o razrješenju zamjenice ravnatelja i Odluka o imenovanju vršitelja dužnosti zamjenika ravnatelja.

Na 112. sjednici Upravnog vijeća, održanoj 06. Svibnja 2014.g., donesena je Odluka o imenovanju Marka Ožić Bebeke za ravnatelja "Biokovke" na mandat od četiri godine.

Na 114. sjednici 10. lipnja 2014.g. odlukom je izabran Ante Roso za zamjenika ravnatelja "Biokovke".

Tijekom rada Upravnog vijeća kroz 2014. godinu, usvojene su izmjene i dopune, te doneseni neki novi akti, koji se odnose na poslovanje "Biokovke", i to:

- Pravilnik o početku, završetku i rasporedu radnog vremena
- Pravilnik o osnovama i mjerilima za povećanje plaća na temelju prihoda ostvarenog na tržištu
- Izmjene i dopune Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu
- Izmjene i dopune Pravilnika o plaćama, naknadama plaća i drugim materijalnim pravima radnika
- Odluka o izmjenama i dopunama Statuta
- Plan prijma za stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa
- Pročišćeni tekst Statuta
- Pravilnik o zaštiti od požara
- Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu
- Pravilnik o plaćama, naknadama plaća i drugim materijalnim pravima radnika
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Poslovnik o radu Upravnog vijeća
- Imenovanje novog Povjerenstva za kvalitetu
- Plan rada za 2015. Godinu

### 3. KRATAK OSVRT NA POSLOVANJE "BIOKOVKE"

"Biokovka" ima dvije djelatnosti poslovanja:

a) medicinsko-rehabilitacijska djelatnost

b) ugostiteljsko-turistička djelatnost

Ukupno raspolaze s 485 ležajeva, od kojih samo 85 u mreži zdravstva, a ostatak je na slobodnom tržištu.

Uprava "Biokovke" u suradnji s Upravnim vijećem i svojim osnivačem Splitsko-dalmatinskom županijom trebala bi realizirati sljedeće strateške ciljeve:

1. dugoročno održivi razvitak "Biokovke"
2. konkurentnost
3. društveno odgovorno poslovanje
4. kvalitetu i izvrsnost kao imperativ
5. očuvanje statusa u javnoj zdravstvenoj mreži

U smislu rada Upravnog vijeća i menadžmenta Ustanove, prioritet je na području strategije razvoja "Biokovke", apliciranju na sredstva Europskih fondova te strukturnog prilagođavanja u oblasti turizma i ugostiteljstva (zdravstveni turizam).

Problem koji se uočava je u smanjenju financiranja u oblasti javnozdravstvene funkcije, odnosno jednostrano ugovorenih iznosa od strane HZZO-a, a koji su u stalnom padu. Zbog daljnog prosperiteta, "Biokovka" se mora orijentirati na tržište, konkurentnost i izvrsnost.

#### 4. MJERE I PREPORUKE

Upravno vijeće "Biokovke" je zauzelo stav glede poslovanja i napretka ustanove:

- Osigurati i zadržati odgovarajuću tehnološku razinu u svrhu pružanja kvalitetnih zdravstvenih i ugostiteljsko-turističkih usluga;
- Razvijati ravnopravno zdravstvenu i ugostiteljsko-turističku djelatnost, s tim što razvoj mora biti održiv i utemeljen na financiranju iz vlastitih sredstava;
- Osigurati i održati primjeren status i odgovarajuće vrednovanje rada, kako zdravstvenih djelatnika, tako i svih ostalih djelatnika nemedicinskog dijela.

#### 5. GENERALNI ZAKLJUČAK O POSLOVANJU USTANOVE

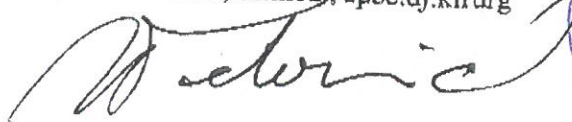
Kao jedina specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju u Splitsko-dalmatinskoj županiji, "Biokovka" se i dalje treba razvijati sukladno temeljnim odredbama koncepcije razvitka i rada Ustanove. Uz razvitak temeljne zdravstvene djelatnosti, strateško opredjeljenje i dugoročni interes "Biokovke" je istovremen i ravnopravan razvitak ugostiteljsko-turističke djelatnosti, posebice u budućim okvirima zdravstvenog turizma.

Međutim, nedostatak zakonske regulative i još uvijek nejasna budućnosti i status ove Ustanove u okvirima zdravstvenog turizma, odražava se i na provođenje planiranih kapitalnih investicija kojima bi se zaokružila ukupna ponuda "Biokovke" kao specijalne bolnice i nositelja zdravstvenog turizma.

U tom smislu napredovanja, "Biokovka" stalno održava i poboljšava kvalitetu postojećih kapaciteta, te ostvarenu dobit od obavljanja ugostiteljsko-turističke djelatnosti ulaže u razvoj djelatnosti, a značajna su i namijenjena decentralizirana sredstva, koja se upotrijebe u istu svrhu.

S poštovanjem,

Predsjednik Upravnog vijeća:  
Jakov Todorčić, dr.med., spec.dj.kirurg



**USTANOVA: "BIOKOVKA" Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju – Makarska****OBVEZE - stanje 31.12.**

R.b r.	OPIS	2012.	2013.	2014.	Indeks (%)	
1	2	3	4	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	Obveze za zaposlene	960.130,00	942.530,00	860.512,00	98,17%	91,30%
2.	Obveze za materijalne rashode	740.790,00	1.494.920,00	895.704,00	201,80%	59,92%
3.	Obveze za zajmove	0,00	0,00	0,00	#DIJ/0!	#DIJ/0!
4.	Ostale obveze	953.295,00	629.605,00	553.259,00	66,05%	87,87%
5.	<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>2.654.215,00</b>	<b>3.067.055,00</b>	<b>2.309.475,00</b>	<b>115,55%</b>	<b>75,30%</b>

R.b r.	OPIS	2012.	2013.	2014.	Indeks (%)	
1	2	3	4	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	<b>DOSPJELE OBVEZE</b>	<b>384.451,00</b>	<b>433.972,00</b>	<b>170.535,00</b>	112,88%	39,30%
	do 120 dana	326.939,00	367.451,00	166.628,00	112,39%	45,35%
	od 120 do 180 dana	3.006,00	20.519,00	0,00	682,60%	0,00%
	preko 180 dana	54.506,00	46.002,00	3.907,00	84,40%	8,49%
2.	<b>NEDOSPJELE OBVEZE</b>	<b>2.269.764,00</b>	<b>2.633.083,00</b>	<b>2.138.940,00</b>	<b>116,01%</b>	<b>81,23%</b>

**POTRAŽIVANJA - stanje 31.12.**

K.D r.	OPIS	2012.	2013.	2014.	Indeks (%)	
1	2	3	4	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	Potraživanja od HZZO-a	3540943	2860760	3285446	80,79%	114,85%
2.	Ostala potraživanja	990669	1106378	1038888	111,68%	93,90%
3.	<b>UKUPNO POTRAŽIVANJA</b>	<b>4.531.612,00</b>	<b>3.967.138,00</b>	<b>4.324.334,00</b>	<b>87,54%</b>	<b>109,00%</b>

**PODACI O ZAPOSLENICIMA**

R.b r.	OPIS	2012.	2013.	2014.
1.	<b>Broj zaposlenika na 31.12.</b>	<b>184</b>	<b>183</b>	<b>166</b>
	- zdravstveno osoblje	58	53	42
	- administrativno osoblje	15	16	16
	- ugostiteljsko-tehničko osoblje	111	114	108
2.	<b>Prosječan broj zaposlenika po matičnoj evidenciji</b>	<b>206</b>	<b>202</b>	<b>197</b>
3.	<b>Prosječan broj zaposlenika na osnovu sati rada</b>	<b>189</b>	<b>184</b>	<b>182</b>
4.	<b>Stopa osipanja (3/2)</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>



**USTANOVA: "BIOKOVKA" Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju – Makarska**

**REZULTATI TEKUĆEG POSLOVANJA**

R.b r.	AOP	OPIS	PLAN ZA 2014.							Indeksi	
			OSTVARENJE I-XII 2012. (Iz obrasca PR- RAS) 4	OSTVARENJE I-XII 2013. (Iz obrasca PR- RAS) 5	OSTVARENJE I-XII 2014. (Iz obrasca PR- RAS) 6	7	8(5/4)	9(6/5)	10(6/7)		
1.	598	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI</b>	<b>35.417.430,00</b>	<b>32.751.146,00</b>	<b>30.577.040,00</b>	<b>32.822.659,00</b>	<b>0,92472</b>	<b>0,93362</b>	<b>93,16%</b>		
		- prihodi od HZZO-a	17.002.898,00	13.501.376,00	11.121.226,00	12.634.000,00	0,79406	0,82371	88,03%		
		- prihodi od smještaja korisnika	16.868.083,00	17.764.390,00	18.251.188,00	18.920.300,00	1,05314	1,0274	96,46%		
		- prihodi iz županijskog proračuna	700.000,00	751.054,00	700.000,00	700.000,00	1,07293	0,93202	100,00%		
		- prihodi za posebne namjene	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00%		
		- vlastiti prihodi	336.301,00	359.126,00	284.004,00	339.059,00	1,06787	0,79082	83,76%		
		- ostali prihodi i primici	510.148,00	375.200,00	220.622,00	229.300,00	0,73547	0,58801	96,22%		
2.	599	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI</b>	<b>35.322.375,00</b>	<b>38.792.673,00</b>	<b>31.309.205,00</b>	<b>34.881.659,00</b>	<b>1,09825</b>	<b>0,80709</b>	<b>89,76%</b>		
		- rashodi za zaposlene	18.788.387,00	18.048.428,00	18.061.326,00	17.827.880,00	0,96062	1,00071	101,31%		
		- materijalni rashodi	12.623.832,00	11.950.038,00	10.359.142,00	11.823.025,00	0,94663	0,86687	87,62%		
		- rashodi za nabavu nefinancijske imovine	3.830.253,00	8.635.045,00	2.796.204,00	5.058.312,00	2,25443	0,32382	55,28%		
		- ostali rashodi i izdaci	79.903,00	159.162,00	92.533,00	172.442,00	1,99194	0,58138	53,66%		
3.	600	<b>VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući</b>	<b>95.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>		
4.	601	<b>MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući</b>	<b>0,00</b>	<b>6.041.527,00</b>	<b>732.165,00</b>	<b>2.059.000,00</b>	<b>#DIJ/0!</b>	<b>0,12119</b>	<b>35,56%</b>		
5.	602	<b>Višak prihoda i primitaka- preneseni</b>	8.215.046,00	8.310.100,00	2.268.572,00	2.059.000,00	1,01157	0,27299	110,18%		
6.	603	<b>Manjak prihoda i primitaka- preneseni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00%		
7.	604	<b>Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju</b>	8.310.101,00	2.268.573,00	1.536.407,00	0,00	0,27299	0,67726	0,00%		
8.	605	<b>Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00%		



Pregled izvršenih rashoda 2014. godine po izvoru financiranja

Vrsta troška	Izvor financiranja:										SVEUKUPNO	
	HZZO				Sufinanciranje korisnika		Županijski proračun		Ostalo		Plan	Ostvarenje
	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje		
											Plan	Ostvarenje
<b>31</b>	<b>Rashodi za zaposlene</b>	<b>8.700.000,00</b>	<b>8.073.719,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.127.880,00</b>	<b>9.987.607,00</b>	<b>17.827.880,00</b>	<b>18.061.326,00</b>	
<b>311</b>	<b>Plaće (Bruto)</b>	<b>7.600.000,00</b>	<b>7.022.794,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.715.000,00</b>	<b>8.244.150,00</b>	<b>15.315.000,00</b>	<b>15.266.944,00</b>	
3111	Plaće za redovan rad	7.600.000,00	7.022.794,00					7.715.000,00	8.244.150,00	15.315.000,00	15.266.944,00	
3112	Plaće u naravi							0,00	0,00	0,00	0,00	
3113	Plaće za prekovremeni rad							0,00	0,00	0,00	0,00	
3114	Plaće za posebne uvjete rada							0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>312</b>	<b>Ostali rashodi za zaposlene</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>185.000,00</b>	<b>242.250,00</b>	<b>185.000,00</b>	<b>242.250,00</b>	
3121	Ostali rashodi za zaposlene							185.000,00	242.250,00	185.000,00	242.250,00	
<b>313</b>	<b>Doprinosi na plaće</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>1.050.925,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.227.880,00</b>	<b>1.501.207,00</b>	<b>2.327.880,00</b>	<b>2.552.132,00</b>	
3131	Doprinosi za mirovinsko osiguranje							0,00	0,00	0,00	0,00	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	1.100.000,00	1.050.925,00					977.880,00	1.233.694,00	2.077.880,00	2.284.619,00	
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti							250.000,00	267.513,00	250.000,00	267.513,00	
<b>32</b>	<b>Materijalni rashodi</b>	<b>3.934.000,00</b>	<b>3.047.507,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.869.025,00</b>	<b>7.311.635,00</b>	<b>11.823.025,00</b>	<b>10.359.142,00</b>	
<b>321</b>	<b>Naknade troškova zaposlenima</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.416.432,00</b>	<b>643.364,00</b>	<b>1.416.432,00</b>	<b>643.364,00</b>	
3211	Službena putovanja							88.800,00	34.554,00	88.800,00	34.554,00	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život							1.286.250,00	584.050,00	1.286.250,00	584.050,00	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika							41.382,00	24.760,00	41.382,00	24.760,00	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima							0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>322</b>	<b>Rashodi za materijal i energiju</b>	<b>3.400.750,00</b>	<b>2.845.849,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.350.490,00</b>	<b>4.252.008,00</b>	<b>7.751.240,00</b>	<b>7.097.857,00</b>	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi							341.090,00	420.528,00	341.090,00	420.528,00	
3222	Materijal i sirovine	2.220.750,00	1.820.829,00					2.220.750,00	2.137.494,00	4.441.500,00	3.958.323,00	
3223	Energija	1.180.000,00	1.025.020,00					1.170.870,00	1.203.300,00	2.350.870,00	2.228.320,00	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje							214.600,00	144.298,00	214.600,00	144.298,00	
3225	Stalni inventar i auto gume							403.180,00	346.388,00	403.180,00	346.388,00	





544	Otplata glavnice primljenih kredita i zajmova od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5443	Otplata glavnice primljenih kredita od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora											0,00	
<b>SVEUKUPNO</b>		<b>12.634.000,00</b>	<b>11.121.226,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>21.547.659,00</b>	<b>19.487.979,00</b>	<b>34.881.659,00</b>	<b>31.309.205,00</b>



Ovjerba:

*[Handwritten signature]*